

НОВАЯ НАУКА

Международный центр
научного партнерства



NEW SCIENCE

International Center
for Scientific Partnership

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

Сборник статей Международной
научно-практической конференции,
состоявшейся 1 мая 2025 г.
в г. Петрозаводске

г. Петрозаводск
Российская Федерация
МЦНП «НОВАЯ НАУКА»
2025

УДК 001.12
ББК 70
С56

Ответственные редакторы:
Ивановская И.И., Кузьмина Л.А.

С56 Современный этап развития науки: опыт, проблемы, прогнозы: сборник статей Международной научно-практической конференции (1 мая 2025 г.). — Петрозаводск : МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2025. — 68 с. : ил., табл.

ISBN 978-5-00215-766-2

Настоящий сборник составлен по материалам Международной научно-практической конференции **СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ**, состоявшейся 1 мая 2025 года в г. Петрозаводске (Россия). В сборнике рассматривается круг актуальных вопросов, стоящих перед современными исследователями. Целями проведения конференции являлись обсуждение практических вопросов современной науки, развитие методов и средств получения научных данных, обсуждение результатов исследований, полученных специалистами в охватываемых областях, обмен опытом. Сборник может быть полезен научным работникам, преподавателям, слушателям вузов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Авторы публикуемых статей несут ответственность за содержание своих работ, точность цитат, легитимность использования иллюстраций, приведенных цифр, фактов, названий, персональных данных и иной информации, а также за соблюдение законодательства Российской Федерации и сам факт публикации.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке Elibrary.ru в соответствии с Договором № 467-03/2018К от 19.03.2018 г.

УДК 001.12
ББК 70

ISBN 978-5-00215-766-2

© Коллектив авторов, текст, иллюстрации, 2025
© МЦНП «НОВАЯ НАУКА» (ИП Ивановская И.И.), оформление, 2025

Состав редакционной коллегии и организационного комитета:

Аймурзина Б.Т., доктор экономических наук
Ахмедова Н.Р., доктор искусствоведения
Базарбаева С.М., доктор технических наук
Битокова С.Х., доктор филологических наук
Блинкова Л.П., доктор биологических наук
Гапоненко И.О., доктор филологических наук
Героева Л.М., доктор педагогических наук
Добжанская О.Э., доктор искусствоведения
Доровских Г.Н., доктор медицинских наук
Дорохова Н.И., кандидат филологических наук
Ергалиева Р.А., доктор искусствоведения
Ершова Л.В., доктор педагогических наук
Зайцева С.А., доктор педагогических наук
Зверева Т.В., доктор филологических наук
Казакова А.Ю., доктор социологических наук
Кобозева И.С., доктор педагогических наук
Кулеш А.И., доктор филологических наук
Мантатова Н.В., доктор ветеринарных наук
Мокшин Г.Н., доктор исторических наук
Муратова Е.Ю., доктор филологических наук
Никонов М.В., доктор сельскохозяйственных наук
Панков Д.А., доктор экономических наук
Петров О.Ю., доктор сельскохозяйственных наук
Поснова М.В., кандидат философских наук
Рыбаков Н.С., доктор философских наук
Сансызбаева Г.А., кандидат экономических наук
Симонова С.А., доктор философских наук
Ханиева И.М., доктор сельскохозяйственных наук
Хугаева Р.Г., кандидат юридических наук
Червинец Ю.В., доктор медицинских наук
Чистякова О.В., доктор экономических наук
Чумичева Р.М., доктор педагогических наук

ОГЛАВЛЕНИЕ

СЕКЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ	5
ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕТНОЙ ФУНКЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ.....	6
<i>Барышева Валерия Андреевна</i>	
АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ БАНКОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	11
<i>Карп Артем Валерьевич, Волкова Елена Константиновна</i>	
ГОРОДСКАЯ СРЕДА КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	18
<i>Сайтиева Светлана Владимировна</i>	
КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ УСТОЙЧИВОГО СЕЛЬСКОГО РАЗВИТИЯ.....	24
<i>Зубов Владимир Павлович</i>	
АНАЛИЗ СОБЛЮДЕНИЯ НОРМАТИВОВ БЕЗОПАСНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ БАНКАМИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	32
<i>Карп Артем Валерьевич, Волкова Елена Константиновна</i>	
СЕКЦИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ	41
ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДОО В СОВРЕМЕННОЙ ТЕОРИИ И ПРАКТИКЕ.....	42
<i>Маликова Анастасия Игоревна</i>	
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СТАНОВЛЕНИЕ МОЛОДОГО ПРЕПОДАВАТЕЛЯ В РАМКАХ НАСТАВНИЧЕСКОЙ РАБОТЫ В ВУЗЕ.....	48
<i>Рыбина Елена Викторовна</i>	
СЕКЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ	54
ПРАВОВЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ РЕШЕНИЯ ПО ДЕЛУ ОБ ОСПАРИВАНИИ НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ.....	55
<i>Буханова Виктория Витальевна</i>	
СЕКЦИЯ ИСКУССТВОВЕДЕНИЕ.....	60
ОПЫТ ПОСТАНОВКИ ДЕТСКОГО ЭСТРАДНОГО МЮЗИКЛА В ТЕАТРЕ «ТЕРРИТОРИЯ МЮЗИКЛА»	61
<i>Ющук Полина Николаевна</i>	

**СЕКЦИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
НАУКИ**

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕТНОЙ ФУНКЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

Барышева Валерия Андреевна

Научный руководитель: **Шарафутина Светлана Федоровна**

к.э.н.

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна»

Аннотация: В эпоху всеобщей глобализации, внедрения цифровых технологий и стремительных перемен на рынке, бухгалтерский учет приобретает первостепенное значение для эффективного распоряжения активами и формирования взвешенных управленческих установок. В центре внимания находятся основополагающие элементы, включая воздействие технологических достижений на автоматизацию и облачные сервисы, унификацию учета посредством международных и национальных норм, а также взаимосвязь учетных процедур с управленческим и налоговым планированием.

Вместе с тем анализируются трудности и вопросы, возникающие перед компаниями, в частности, обеспечение безопасности информации, потребность в повышении квалификации персонала и приспособление к изменениям в нормативно-правовой базе. В статье делается акцент на значимости результативной учетной деятельности для укрепления прозрачности и стабильности предпринимательства в реалиях сегодняшнего дня.

Ключевые слова: учетная функция, цифровизация, современные экономические системы, глобализация, стандарты учета, облачные решения, управленческий учет, автоматизация учета, прозрачность бизнеса.

FEATURES OF THE ACCOUNTING FUNCTION ORGANIZATION IN MODERN ECONOMIC SYSTEMS

Barysheva Valeria Andreevna

Scientific adviser: **Sharafutina Svetlana Fedorovna**

Abstract: In the context of globalization, digitalization, and rapid market changes, accounting has become a key tool for resource management and informed

decision-making. The paper examines major aspects such as the impact of technology on automation and cloud solutions, the standardization of accounting through international and national standards, as well as the integration of accounting processes with management and tax accounting. Additionally, it discusses the challenges organizations face, including data protection, the need for staff training, and adaptation to legislative changes. The article emphasizes the importance of an effective accounting function in enhancing transparency and business sustainability in contemporary conditions.

Key words: accounting function, digitalization, modern economic systems, globalization, accounting standards, cloud solutions, management accounting, accounting automation, business transparency.

Функция учета представляет собой важный элемент в управлении любой хозяйственной системой. В эпоху глобализации, развития цифровых технологий и динамичных рыночных изменений, учет играет первостепенную роль в обеспечении открытости, результативности и стабильности предпринимательской деятельности.

В настоящей статье мы изучим ключевые аспекты организации учетной функции в современных хозяйственных структурах, в том числе влияние технологических достижений, унификацию и объединение учетных процедур. Учетная функция, как краеугольный камень управления, подвергается постоянной трансформации под воздействием внешних факторов.

Учет – это процесс сбора, регистрации и анализа финансовой информации, который позволяет организациям и предприятиям принимать обоснованные управленческие решения. В современных экономических системах учет включает несколько ключевых функций:

- **Контроль:** Учет позволяет отслеживать использование ресурсов, что способствует наиболее эффективно их распределить.
- **Анализ и планирование:** Финансовая информация, полученная в результате учета, используется для разработки стратегий и планов развития.
- **Отчетность:** Учет обеспечивает необходимую информацию для внешних заинтересованных сторон, таких как инвесторы, кредиторы и регуляторы.

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

На сегодняшний день технологические достижения радикально преобразовали способы ведения учета. Ключевые сферы, в которых технологии оказали влияние, охватывают:

1. Автоматизация учета.
2. Использование облачных технологий.
3. Блокчейн и децентрализованные системы.

Внедрение автоматизированных систем учета значительно ускоряет выполнение стандартных операций, таких как анализ информации и подготовка документации. Применение специализированного софта для ведения бухгалтерии (1С, SAP, QuickBooks) оптимизирует работу учетных специалистов и минимизирует риск возникновения неточностей.

Облачные платформы обеспечивают доступ к бухгалтерской информации из любой географической точки. Это особенно ценно для организаций с разветвленной сетью филиалов или практикующих удаленную работу. Облачные технологии гарантируют защиту информации и позволяют гибко расширять функциональность учетных систем.

Технологии распределенного реестра (блокчейн) предоставляют повышенную защиту и открытость при регистрации информации. Применение блокчейна дает возможность сформировать безопасную систему ведения учета, значительно снижающую вероятность обманных действий и укрепляющую уверенность всех субъектов хозяйственной деятельности.

Внедрение единых стандартов в учетной сфере – это насущная потребность для любой организации. В глобальной экономике отчетливо видна тенденция к согласованию стандартов учета на международной арене:

1. Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО).
2. Национальные стандарты учета.

Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО) – это комплекс норм, разработанных для обеспечения возможности сравнения финансовых отчетов различных организаций по всему миру. Использование МСФО дает возможность инвесторам и другим заинтересованным лицам проводить более корректную оценку финансового положения компаний.

В разных странах действуют свои национальные правила бухгалтерского учета, которые могут отличаться от международных. Тем не менее многие государства стремятся внедрить МСФО или привести свои стандарты в соответствие с международными требованиями, что способствует гармонизации учетной практики.

Современные экономические системы требуют интеграции учетных процессов с другими бизнес-функциями:

1. Интеграция с управленческим учетом

Внутренний анализ и принятие обоснованных решений невозможны без информации, предоставляемой управленческим учетом. Объединение возможностей финансового и управленческого учета позволяет сформировать целостную систему, обеспечивающую всесторонний анализ деятельности предприятия [3].

2. Интеграция с налоговым учетом

Не менее важным аспектом является налоговый учет, поскольку корректное составление налоговых деклараций оказывает непосредственное воздействие на итоговые финансовые показатели предприятия. Внедрение налогового учета в общую систему бухгалтерского администрирования способствует предотвращению неточностей и повышению эффективности налоговых платежей.

Несмотря на все преимущества современных технологий и стандартов, организация учетной функции сталкивается с рядом проблем:

1. Защита данных

Рост объемов информации влечет за собой повышенную уязвимость перед утечками и киберугрозами. Организациям необходимо внедрять эффективные механизмы защиты данных для гарантии сохранности конфиденциальной информации и учетных записей.

2. Обучение кадров

Непрерывный технологический прогресс обязывает бухгалтеров и учетных работников к перманентному обучению и совершенствованию навыков. Организациям следует вкладывать ресурсы в профессиональное развитие персонала, чтобы гарантировать оптимальное применение новейших технологий.

Трансформации в налоговом регулировании и правилах предоставления отчетности способны создавать дополнительные проблемы для компаний. Адаптация учетных процедур к актуальным требованиям, выполняемая оперативно, предполагает наличие гибкости и проектного подхода.

В современных хозяйственных системах организация учета – это комплексная и разветвленная задача, которая требует принимать во внимание широкий спектр аспектов, начиная от технологического прогресса и заканчивая

нормами финансовой отчетности. Результативная организация бухгалтерского учета содействует не только оптимизации внутрикорпоративного управления, но и укреплению уверенности со стороны внешних стейкхолдеров. В условиях стремительно меняющейся экономической конъюнктуры предприятия должны проявлять гибкость в адаптации своих учетных процедур, чтобы сохранять свои позиции в конкурентной борьбе и добиваться успеха на рынке.

Список литературы

1. Боброва Н.И. Современные подходы к учету и отчетности в условиях цифровизации экономики / Н.И. Боброва. – М.: Экономика, 2020.
2. Яковлева М.В. Проблемы и перспективы развития управленческого учета в России // Вестник финансового университета. 2021. – 78-85 с.
3. Шарафутина С.Ф. Значение и особенности представления нефинансовой отчетности // Экономика и предпринимательство. 2022. № 3 (140). С. 1115-1118.

© В.А. Барышева

**АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ
БАНКОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Карп Артем Валерьевич

студент

Волкова Елена Константиновна

к.э.н., доцент

Белорусский государственный университет

Аннотация: В данной статье проводится анализ эффективности банковской системы Республики Беларусь. Актуальность исследования обусловлена тем, что обеспечение финансовой стабильности экономики возможно только при эффективно функционирующей банковской системе, поскольку банки обеспечивают процесс трансформации сбережений населения в инвестиции. Полученные в ходе исследования результаты могут быть использованы для прогнозирования показателей экономического развития страны на кратко- и среднесрочную перспективу.

Ключевые слова: эффективность функционирования банков, финансовая стабильность, рентабельность активов, кредитный риск, реинвестирование прибыли.

**ANALYSIS OF THE EFFICIENCY OF FUNCTIONING
OF BANKS OF THE REPUBLIC OF BELARUS**

Karp Artem Valerievich

Volkova Elena Konstantinovna

Abstract: This article analyzes the effectiveness of the banking system of the Republic of Belarus. The relevance of the study is due to the fact that ensuring the financial stability of the economy is possible only with an effectively functioning banking system, since banks ensure the process of transforming the savings of the population into investments. The results obtained in the course of the study can be used to predict the country's economic development indicators for the short and medium term.

Key words: efficiency of banks, financial stability, return on assets, credit risk, reinvestment of profits.

Оценка эффективности функционирования банков играет значимую роль для определения уровня финансовой стабильности банковской системы. На наш взгляд, устойчивость банков определяется не только их финансовым состоянием на определенные моменты времени, но и способностью генерировать прибыль при сохранении приемлемого уровня банковских рисков. В этой связи ранее проведенный анализ выполнения нормативов безопасного функционирования системно значимыми банками Республики Беларусь [1] следует дополнить анализом соотношения доходов банковской системы с затратами на привлечение ресурсов, а также оценкой соотношения показателей эффективности с уровнем риска.

В табл. 1 представлены результаты факторного анализа динамики рентабельности активов банковской системы в 2022-2024 гг. Отметим, что размер показателя на протяжении оставался относительно низким, что обусловлено повышенным уровнем риска для банковской системы, по сравнению с организациями реального сектора экономики. Тем не менее наблюдается растущая динамика рентабельности активов, которой способствовал стабильный рост размера чистой прибыли [2; 3]. Сдерживающее воздействие на положительную динамику рентабельности активов оказал рост активов, опережавший по темпам рост прибыли, причем данное воздействие имеет тенденцию к усилению. Поэтому, в целях нивелирования недостаточного роста рентабельности активов, банкам стоит скорректировать соотношение структуры активов в пользу более доходных активов при одновременном соблюдении приемлемого уровня банковских рисков.

Таблица 1

**Факторный анализ динамики рентабельности
активов банковской системы**

Показатели	2022	2023	2024
Чистая прибыль (убыток), млн р.	2097,7	2939,5	3599,1
Среднегодовая стоимость активов, млн р.	102541,4	114554,8	132555,9
Рентабельность активов, %	2,05	2,57	2,72
Изменение рентабельности активов, п. п.	—	0,52	0,15

*СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ*

Продолжение таблицы 1

в том числе:			
за счет изменения чистой прибыли, п. п.	—	0,82	0,58
за счет изменения стоимости активов, п. п.	—	-0,30	-0,43

В силу того, что кредиты составляют основную часть валюты баланса банков Республики Беларусь, особый интерес вызывает рентабельность активов, подверженных кредитному риску. В основу расчета данного показателя нами были взяты чистые процентные доходы и среднегодовая стоимость активов, подверженных кредитному риску. Результаты расчетов представлены на рис. 1.

Для рентабельности активов, подверженных кредитному риску, также характерен восходящий тренд. При этом наиболее быстрый рост наблюдался в январе 2022 – июне 2023 гг. с 4,2% до 5,5%, после чего данный показатель незначительно снизился за счет повышения активности банков по предоставлению кредитов субъектам экономики: до уровня 5,2% по состоянию на 1 января 2025 года [2; 3].

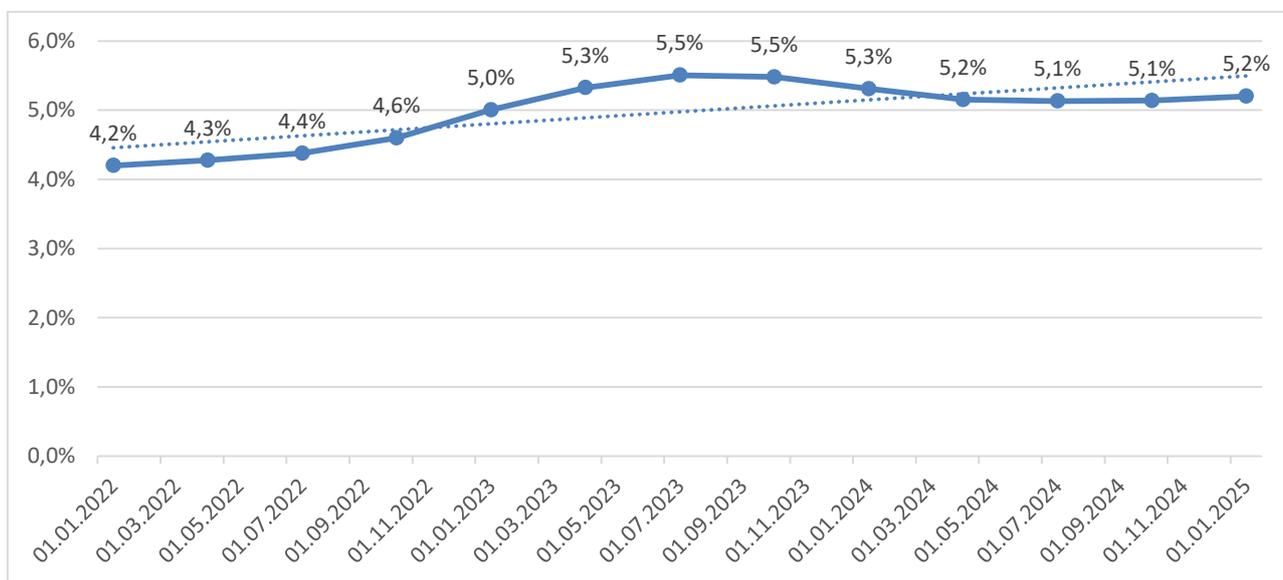


Рис. 1. Динамика рентабельности активов банковской системы, подверженных кредитному риску, в 2022-2024 гг.

На степень эффективности использования ресурсов банками влияние оказывает и удельный вес необслуживаемых активов в общей сумме активов. Согласно данным табл. 2, к началу 2025 года доля необслуживаемых активов

**СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ**

приняла более низкое значение, чем в начале 2022 года, что, безусловно, является положительным фактором. Однако в течение анализируемого периода происходили определенные колебания показателя, выраженные в росте доли необслуживаемых активов в 2023 году, произошедшем за счет роста абсолютной суммы данной группы активов, и в усилившемся их снижении в 2024 году [2; 3]. Негативное изменение показателя в 2023 году могло быть обусловлено тем, что ряд организаций реального сектора экономики еще не восстановил докризисный уровень платежеспособности и, соответственно, не был способен погасить задолженность по банковским кредитам в полном объеме.

Таблица 2

**Факторный анализ динамики удельного веса необслуживаемых
активов в общей сумме активов банковской системы**

Показатели	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025
Необслуживаемые активы, млн р.	4028,3	3856,0	4991,2	3335,8
Активы, млн р.	98369,2	104879,0	127638,3	143389,6
Доля необслуживаемых активов в валюте баланса, %	4,10	3,68	3,91	2,33
Изменение доли необслуживаемых активов, п. п.	—	-0,42	0,23	-1,58
в том числе:				
за счет изменения стоимости необслуживаемых активов, п. п.	—	-0,18	1,08	-1,30
за счет изменения стоимости активов, п. п.	—	-0,24	-0,85	-0,28

В связи с тем, что кредитный риск является наиболее актуальным для банковской системы Республики Беларусь, банки создают резервы по активам, подверженным кредитному риску. При этом особую значимость, в контексте обеспечения финансовой стабильности банковской системы, приобретает достаточность создаваемых резервов. Согласно графикам, представленным на рис. 2, можно утверждать, что банки Республики Беларусь обеспечивают более высокий уровень покрытия резервами активов, подверженных кредитному риску, по сравнению с удельным весом таких активов в общей сумме активов. По сути, это означает, что банкам хватает созданных резервов не только на

покрытие безнадежной задолженности, но и на компенсацию потенциальных потерь по части обслуживаемых активов [2; 3].

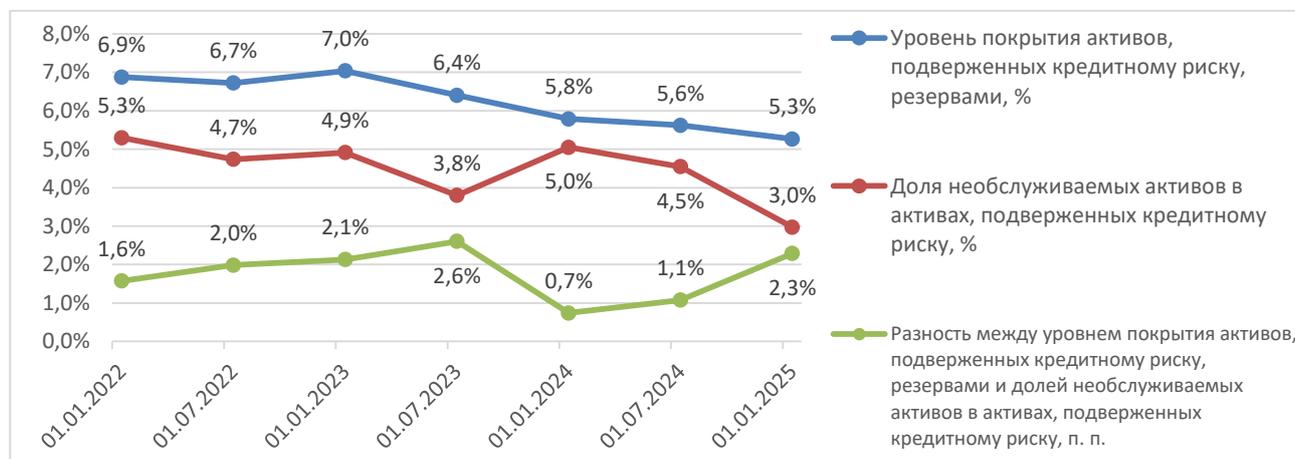


Рис. 2. Динамика показателя достаточности резервов по активам, подверженным кредитному риску, в 2022-2024 гг.

В то же время можно наблюдать нисходящий тренд в коэффициенте достаточности резервов по активам, подверженным кредитному риску. Данный тренд объясняется снижением удельного веса безнадежной задолженности в общей сумме активов банковской системы, и является релевантным динамике уровня кредитного риска.

Немаловажным аспектом, по нашему мнению, является способность банков реинвестировать прибыль. В табл. 3 произведен расчет коэффициента реинвестирования прибыли на основе приростов нераспределенной прибыли банков и сумм чистой прибыли по годам. По сути, коэффициент реинвестирования прибыли в наших расчетах представляет собой удельный вес прибыли, направляемой на пополнение величины активов, в общей сумме полученной прибыли за год.

Банки Республики Беларусь в 2022 году направили более половины полученной прибыли на развитие деятельности. Максимальной величины показатель достиг в 2023 году – 58,5% [2; 3]. Исходя из данной величины коэффициента реинвестирования прибыли, можно сделать вывод о том, что банковская система Республики Беларусь приложила все возможные усилия для сохранения и укрепления стабильности своего функционирования, сохранив при этом на высоком уровне размер дивидендов, уплаченных собственникам акций банков.

Таблица 3

**Расчет коэффициента реинвестирования прибыли
для банковской системы Республики Беларусь**

Показатель	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025
Накопленная прибыль, млн р.	2194,3	3299,7	5018,3	6470,8
Прирост накопленной прибыли, млн р.	—	1105,4	1718,6	1452,5
Чистая прибыль за год, предшествующий отчетной дате, млн р.	—	2097,7	2939,5	3599,1
Сумма прибыли, уплаченная акционерам банков за год, предшествующий отчетной дате, млн р.	—	992,3	1220,9	2146,6
Коэффициент реинвестирования прибыли за год, предшествующий отчетной дате, млн р.	—	52,7%	58,5%	40,4%

В 2024 году банки Республики Беларусь сохранили на балансе меньшую, но по-прежнему высокую долю полученной прибыли – 40,4%. В то же время сумма дивидендов акционерам возросла на 75,8%, что явным образом говорит о высокой эффективности функционирования белорусских банков [2; 3].

Таким образом, на основании анализа эффективности функционирования банковской системы Республики Беларусь можно сделать вывод о том, что сохранению высокой финансовой устойчивости банков во время кризиса 2022 года и после него способствовал отказ от расширения доли высокорискованных вложений в активном портфеле, что подтверждается снижением удельного веса необслуживаемых активов в валюте баланса. Это способствовало постепенному росту рентабельности активов, поддержанию достаточного объема резервов по активам, подверженным кредитному риску, а также рентабельности данной группы активов. Фактором, способствовавшим улучшению финансового состояния банковской системы, стало поддержание высокого удельного веса прибыли, реинвестируемой в деятельность банков, в общей сумме прибыли, причем также был обеспечен достойный уровень дивидендов, выплаченных собственникам банков.

Список литературы

1. Карп А.В., Волкова Е.К. Анализ соблюдения нормативов безопасного функционирования банками Республики Беларусь.
2. Статистический бюллетень // Национальный банк Республики Беларусь. – URL: <https://www.nbrb.by/publications/bulletin> (дата обращения: 07.04.2025).
3. Показатели финансовой устойчивости // Национальный банк Республики Беларусь. – URL: <https://www.nbrb.by/statistics/financialcapability> (дата обращения: 07.04.2025).

© А.В. Карп, Е.К. Волкова, 2025

ГОРОДСКАЯ СРЕДА КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Сайтиева Светлана Владимировна
студент

Научный руководитель: Габитов Илдар Мидхатович
к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «Уфимский институт науки и технологий»

Аннотация: В данной статье исследуются понятие городской среды, основные составляющие которой дают людям возможности трудоустройства, образования, ведения бизнеса, комфортности проживания и др. Выявлены основные составляющие комфортной городской среды, проблемы благоустройства и пути их решения.

Ключевые слова: городская среда, муниципальное образование, муниципальное управление, городская администрация, благоустройство города.

URBAN ENVIRONMENT AS AN OBJECT OF MUNICIPAL MANAGEMENT

Saitieva Svetlana Vladimirovna

Scientific adviser: Gabitov Ildar Midhatovich

Abstract: This article examines the concept of the urban environment, the main components of which provide people with opportunities for employment, education, business, comfortable living, etc. The main components of a comfortable urban environment, problems of improvement and ways to solve them are identified.

Key words: urban environment, municipal formation, municipal government, city administration, city improvement.

Уровень комфорта проживания в городе считается важным фактором, который влияет на решение людей выбрать определенную территорию для проживания. Важными критериями также являются возможности трудоустройства, доступ к образованию, информационная открытость,

культурная среда, возможность реализации интересов и бизнеса. Комфортное проживание играет ключевую роль в привлекательности территории [4, с. 332].

Важнейшими задачами муниципальных администраций являются благоустройство населенных пунктов и обеспечение достойного уровня и качества жизни граждан, проживающих на их территории.

Обеспечение комфорта, как практического, так и визуального, является первостепенной задачей. Необходимо гармонично интегрировать архитектуру в окружающий ландшафт и дополнять ее продуманными элементами, чтобы создать целостную и эстетически приятную среду [4, с. 333].

Однако, начиная с первого этапа, который включает план благоустройства города, встает вопрос о финансировании необходимых проектов. Для того чтобы жители оставались в городе, важны комфортные и достойные условия проживания. Поэтому целесообразно, чтобы городские администрации организовывали мероприятия, направленные на благоустройство и развитие инфраструктуры [1, с. 16].

Инфраструктура охватывает такие сферы, как социальная, транспортная, инженерная, экономическая, военная, рыночная и информационная.

Все аспекты благоустройства города касаются разных видов инфраструктуры и взаимосвязаны друг с другом. Однако существуют задачи, которые требуют особого внимания.

Тем не менее, несмотря на значительные достижения городов в области повышения качества жизни и благоустройства, существуют и некоторые проблемы [2, с. 9]:

- низкие показатели результатов;
- плановые показатели выполняются с опозданием;
- низкий уровень обеспечения жителей необходимыми благами;
- ограниченное число проведенных мероприятий;
- методы предотвращения коррупции.

Элементы благоустройства [3, с. 22]:

- социально-экономический;
- экологический;
- инженерный;
- архитектурно-планировочный.

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

Управление городской средой рассматривается как набор действий, направленных на развитие и регулирование социально-экономических и экономических факторов в городских зонах. Главной целью городского управления в этих областях является поддержка экономического роста для обеспечения доступности различных услуг [5, с. 115].

Управление городской средой включает в себя набор инструментов, мероприятий, задач и действий, которые обеспечивают эффективное выполнение функций города:

- обеспечение населения питьевой водой надлежащего качества;
- наличия хороших автомобильных дорог;
- предоставления земли юридическим лицам для производства;
- обеспечение главенства общественных интересов над личными интересами и интересами коммерческих структур;
- предотвращение любых неисправностей в инфраструктурных сетях до того, как они могут повредить жизни людей.

Городское управление понимается как оптимальное использование природных ресурсов для достижения целей устойчивого развития городов.

Городское управление стремится подчеркнуть важность удовлетворения основных потребностей людей, таких как жилье, коммунальные услуги и возможность трудоустройства. Кроме того, оно направлено на улучшение способности как государственных, так и частных организаций разрабатывать реализуемые программы и политику для достижения ожидаемых результатов. Также акцент делается на разработке планов по обеспечению и поддержанию услуг для достижения целей устойчивого городского развития.

Поскольку к 2025 году более половины мирового населения будет проживать в городских районах, концепция городского развития становится неотъемлемой частью управления городами. Ожидается, что число горожан превысит четыре миллиарда человек, которым будут необходимы различные услуги, такие как продовольствие, жилье, безопасность, чистая вода, надлежащая санитария, электроэнергия и транспорт. Эффективное управление этими услугами имеет решающее значение для повышения качества жизни горожан, что подчеркивает важность эффективного городского управления для развития городов. Это особенно актуально, поскольку многие городские проблемы являются следствием неэффективного управления, недостаточного

**СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ**

планирования и отсутствия согласованной городской политики. Кроме того, наблюдается непрерывный рост городских территорий [5, с 118].

В самом широком понимании городская среда включает в себя ресурсы, а также человеческие и прочие процессы, которые преобразуют эти ресурсы в различные полезные продукты и услуги. Результаты этих процессов могут иметь как положительные, так и отрицательные последствия (табл. 1).

Таблица 1

Ресурсы, процессы и их последствия в городской среде [6, с. 18]

Ресурсы	Процессы	Эффекты
Человеческие ресурсы	Производство	Отрицательные эффекты:
Солнечный свет	Транспорт	Загрязнение – воздух, вода, шум
Земля	Строительство	Образование отходов – мусор,
Вода	Миграция	канализация
Полезные ископаемые	Рост населения	Заторы
Электричество	Проживание	Перенаселенность
Топливо	Общественные услуги	Положительные эффекты:
Финансы	(Образование,	Продукты,
Промежуточные продукты	здравоохранение ...)	Добавление стоимости,
Перерабатываемые материалы		Расширение базы знаний/образования, Доступ к лучшим услугам

Центр исследований глобального развития выделяет три измерения в городской среде [6, с. 22]:

1. Природная среда

Ресурсы, процессы и последствия, касающиеся флоры и фауны, людей, минералов, воды, почвы, воздуха и прочих элементов.

2. Застроенная среда

Ресурсы, процессы и последствия, касающиеся сооружений, жилья, транспортных магистралей, железнодорожных путей, электроснабжения, водоснабжения, газовой инфраструктуры и прочего.

3. Социально-экономическая среда

Ресурсы, процессы и последствия, связанные с человеческой деятельностью, включая образование, здравоохранение, искусство и культуру, а также экономическую и деловую активность, наследие и городской образ жизни в общем.

Пересечение и взаимное влияние этих трех аспектов формируют «городскую среду». Учитывая лишь один из этих аспектов, игнорируя остальные два, существует риск упустить важные детали. Поэтому необходимо полностью осознать и учитывать взаимозависимости всех трех измерений при разработке последовательных и устойчивых политик и программ для формирования городской среды.

Это особенно важно в свете разнообразия участников и видов деятельности: осознается, что государственные учреждения и их функции составляют лишь часть целого спектра организаций и видов деятельности, которые участвуют в городской среде.

Таким образом, комфортная городская среда состоит из ряда характеристик данной территории, которые позволяют населению достойное трудоустройство, возможность получения хорошего образования, экологические факторы, удобство инфраструктуры и другие составляющие. Управление городской представляет собой совокупность мероприятий, позволяющих достичь комфортных условий проживания в городе.

Список литературы

1. Карпенко, И.С., Цибилов, В.А. Способы и средства совершенствования развития комфортной городской среды в России / И.С. Карпенко, В.А. Цибилов // Вопросы студенческой науки - 2024. - к № 8 (96). - URL: https://sciff.ru/wp-content/uploads/2024/09/Sciff_8_96.pdf (дата обращения: 06.12.2024).

2. Мирошниченко, А. Пути совершенствования эффективности деятельности органов муниципального управления администрации [Электронный ресурс]. URL: https://kubsu.ru/sites/default/files/users/10827/portfolio/statya_miroshnichenko_bilenko_pdf.pdf (дата обращения: 06.12.2024)

3. Полякевич, Б.В. Применение метода синектики для изучения и возможного улучшения благоустройства территорий в городе Волгоград / Б.В. Полякевич // Электронный научный журнал «ГосРег» - 2023. - № 3. - URL: <https://e.amchs.ru/pdf/files/45number/art/Polyakevich-45.pdf> (дата обращения: 06.12.2024).

4. Царегородцев, Д.Ю. Комфортная городская среда как объект муниципального управления / Д.Ю. Царегородцев // "Экономика и социум" - 2019. - № 6(61). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/komfortnaya-gorodskaya-sreda-kak-obekt-munitsipalnogo-upravleniya> (дата обращения: 06.12.2024).

*СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ*

5. Salama, M.A. Urban Management and its role in Urban Development / M.A. Salama // International Journal Of Advanced Engineering And Business Sciences (Ijaebs) 26 September 2021 - URL: https://www.researchgate.net/publication/354892450_Urban_Management_and_its_role_in_Urban_Development (дата обращения: 06.12.2024).

6. Urban Environmental Management: A Framework for Policy and Practice / GDRC // The Global Development Research Center 2024 - URL: <https://www.gdrc.org/uem/doc-intro.html> (дата обращения: 06.12.2024).

© С.В. Сайтиева, 2025

**КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ФОРМИРОВАНИЯ
И РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ
УСТОЙЧИВОГО СЕЛЬСКОГО РАЗВИТИЯ**

Зубов Владимир Павлович

преподаватель

кафедра финансов и бухгалтерского учета

Автономная некоммерческая образовательная организация

высшего образования Центросоюза Российской Федерации

«Российский университет кооперации»,

Саранский кооперативный институт (филиал)

Аннотация: Настоящее исследование посвящено разработке концептуальной модели формирования и реализации государственной политики устойчивого сельского развития. В ее основе должен лежать алгоритм дифференцированного подхода к государственному регулированию развития сельских территорий. Проведенная в работе апробация данного алгоритма подтверждает логичность представленной модели для решения задач государственного регулирования сельского развития.

Ключевые слова: сельские территории, устойчивое развитие, государственное регулирование, концептуальная модель.

**THE CONCEPTUAL MODEL OF FORMATION
AND IMPLEMENTATION OF THE STATE POLICY
OF SUSTAINABLE RURAL DEVELOPMENT**

Zubov Vladimir Pavlovich

Abstract: The present study is devoted to the development of a conceptual model for the formation and implementation of a state policy for sustainable rural development. It should be based on an algorithm for a differentiated approach to state regulation of rural development. The approbation of this algorithm carried out in the work confirms the logic of the presented model for solving the problems of state regulation of rural development.

Key words: rural areas, sustainable development, government regulation, conceptual model.

Проведенная в предыдущих исследованиях [1] типологизация сельских территорий подтверждает факт неравномерности социо-эколого-экономического развития таких территорий.

Следовательно, государству необходимо оказывать влияние на их развитие, но применяемые меры не могут быть одинаковыми для всех. Оптимальным будет являться дифференцированный подход к государственному регулированию развития сельских территорий.

В соответствии с этим, важно разработать концептуальные положения дифференцированного подхода к государственному регулированию развития сельских территорий. Разработку данных концептуальных положений следует начинать с формирования модели, позволяющей системно решать проблемы в данной области.

В качестве первой стадии алгоритма должно выступать определение государством цели развития всех сельских территорий, независимо от их уровня социо-эколого-экономического развития (рисунок 1). Она будет заключаться в повышении уровня и качества жизни сельских жителей с определением целевых индикаторов на долгосрочную перспективу.

Вторая стадия будет заключаться в проведении анализа современного уровня развития сельских территорий, включающего анализ экономического, социального, экологического и инвестиционного потенциалов территории. На данном этапе также важно определить факторы, препятствующие устойчивому развитию и проранжировать их по степени встречаемости, а также факторы, благоприятствующие развитию.

Далее, необходимо провести типологизацию сельских территорий, что впоследствии позволит определить для каждого типа систему целей и задач, а также перспектив развития. Здесь важно основываться на целевых ориентирах устойчивого развития ООН [2], как:

– необходимость инклюзивности экономического роста (развития для всех), что позволяет обеспечивать социальный прогресс;

*СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ*

- важность развития сельской инфраструктуры;
- опора на создание партнерских отношений (в нашем случае – на федеральном, региональном и местном уровне);
- защита и восстановление экосистем [3].



Рис. 1. Алгоритм дифференцированного подхода к государственному регулированию развития сельских территорий*

*Источник: составлено автором

Для определения системы целей автором был использован метод «дерева целей». На рисунке 2 представлен фрагмент «дерева целей» устойчивого

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

развития сельских территорий и регулирования этого процесса государством (с количественной оценкой уровней иерархии):

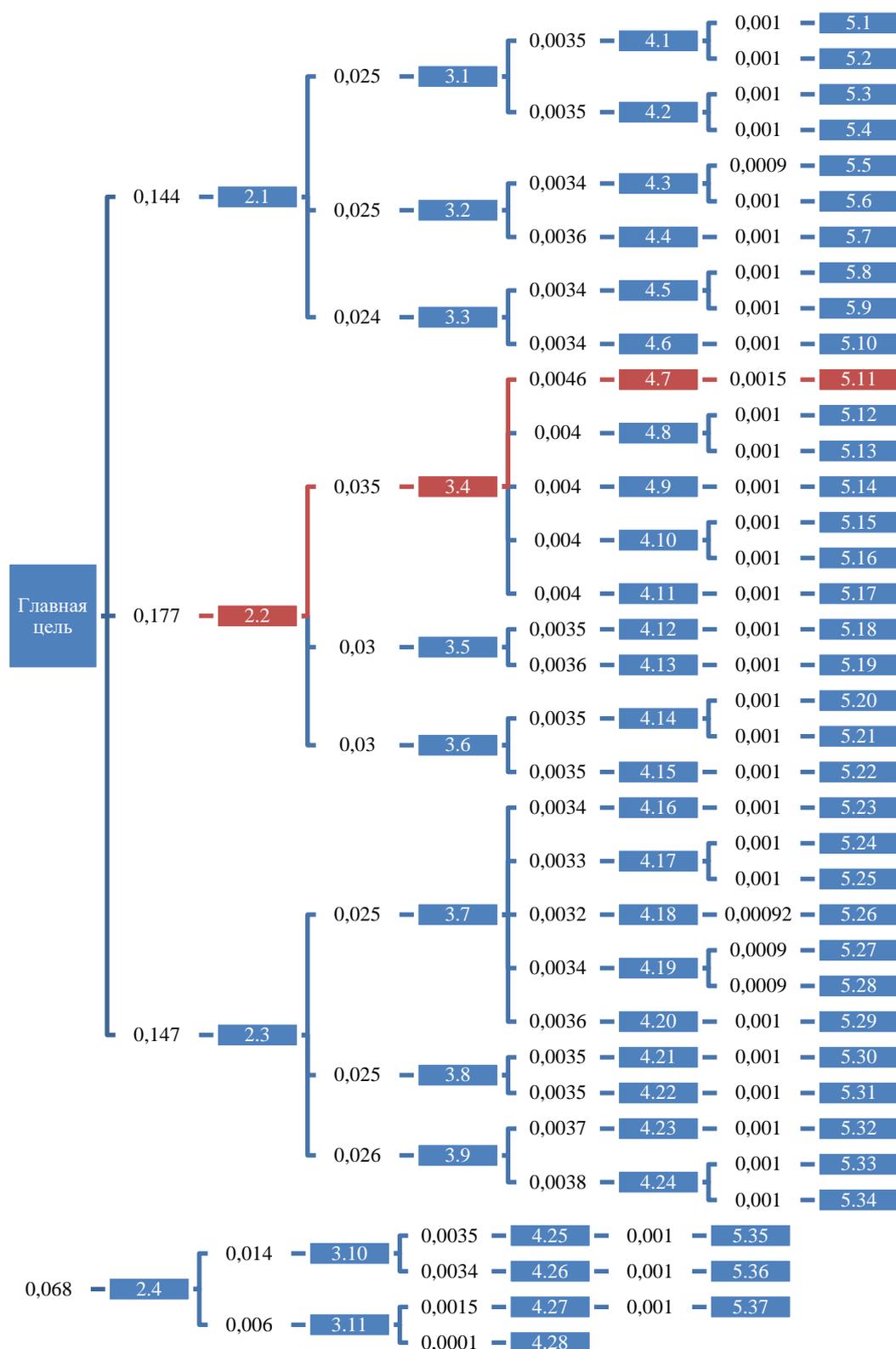
– 1-й уровень: повышение уровня и качества жизни сельского населения.

– 2 уровень: 2.1 – увеличение продолжительности жизни сельского населения; 2.2 – комплексное развитие сельских территорий; 2.3 – рост доходов сельского населения; 2.4 – создание условий для саморазвития сельским жителям.

– 3 уровень: 3.1 – улучшение качества медицинского обслуживания; 3.2 – улучшение качества питания; 3.3 – здоровый образ жизни; 3.4 – развитие социальной сферы села; 3.5 – развитие экономики села; 3.6 – экологическая устойчивость; 3.7 – развитие инфраструктуры сельских территорий; 3.8 – расширение возможностей для производства и сбыта продукции; 3.9 – доступ к высокооплачиваемым рабочим местам; 3.10 – доступность к повышению квалификации; 3.11 – участие в местном самоуправлении;

– 4 уровень: 4.1 – доступность медицинского обслуживания; 4.2 – повышение качества медицинских услуг; 4.3 – усиление контроля за качеством продуктов; 4.4 – пропаганда здорового питания; 4.5 – обеспечение доступа к оздоровительным центрам (ОЗЦ); 4.6 – строительство велосипедных и пешеходных дорожек; 4.7 – государственное регулирование социального сельского развития; 4.8 – развитие сельской медицины; 4.9 – развитие сельского образования; 4.10 – развитие сельской культуры; 4.11 – комфортное жилье; 4.12 – рост сельскохозяйственного производства (в крупных и мелких хозяйствах); 4.13 – развитие несельскохозяйственных видов деятельности; 4.14 – сохранение окружающей среды; 4.15 – сохранение рекреационной ценности; 4.16 – качественные дороги; 4.17 – благоустройство территории; 4.18 – интернет, цифровизация; 4.19 – торговое и бытовое обслуживание; 4.20 – культура и традиции; 4.21 – кооперация; 4.22 – торговые площадки; 4.23 – регулирование развития эффективных производств на селе; 4.24 – стимулирование предпринимательской инициативы; 4.25 – создание общинных образовательных центров (ООЦ); 4.26 – программы «Сельское образование»; 4.27 – сельские инициативы; 4.28 – сельские сходы.

*СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ*



**Рис. 2. Дерево целей развития сельских территорий
и его государственного регулирования***

*Источник: составлено автором

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

– 5 уровень: 5.1 – ликвидация недостатка в сельских больничных и койко-местах; 5.2 – сокращение дефицита сельского медперсонала; 5.3 – доступ в высокотехнологичной помощи; 5.4 – льготное лекарственное обеспечение; 5.5 – улучшение работы надзорных органов; 5.6 – большая вовлеченность сельских жителей в контроль; 5.7 – организация на телевидении и в социальных сетях; 5.8 – строительство и реконструкция оздоровительных центров; 5.9 – обеспечение доступа в ОЗЦ; 5.10 – привлечение средств бюджета и бизнеса; 5.11 – разработка индивидуальных траекторий развития для разных типов сельских поселений; 5.12 – развитие «контактного» медицинского обслуживания; 5.13 – развитие дистанционного медицинского обслуживания; 5.14 – сельские школы, школьные автобусы; 5.15 – повышение качества сельского образования; 5.16 – досуговые центры, строительство, реконструкция; организация досуга; традиции; 5.17 – газоснабжение, водоснабжение, водоотведение; 5.18 – государственная поддержка индивидуального жилищного строительства; 5.19 – создание Центра местных инициатив; 5.20 – использование органических технологий в производстве; 5.21 – контроль за использованием химических средств (гербицидов, пестицидов, удобрений); 5.22 – охрана рекреационных территорий; 5.23 – поддержка дорог в надлежащем состоянии; 5.24 – создание зон отдыха; 5.25 – организация уборки территории; 5.26 – обеспечение доступа к высокоскоростному интернету, развитие IT-инфраструктуры; 5.27 – развитие сельских торговых сетей; 5.28 – обеспечение доступа к магазинам; 5.29 – использование при организации досуга мероприятий народной направленности; 5.30 – государственная поддержка сельскохозяйственной кооперации; 5.31 – создание и организация торговых площадок с поддержкой государства; 5.32 – участие в государственных программах; 5.33 – поддержка открытия нового бизнеса (например, производства органических продуктов); 5.34 – консультирование, обучение; 5.35 – обучение специалистов для работы в ООЦ; 5.36 – разработка и реализация образовательных программ; 5.37 – использование механизмов НКО для их реализации; – привлечение активного населения.

При проведении оценки количественного уровня ветвей дерева целей использовался метод для решения слабоструктурированных задач (Томаса Саати) с использованием критериев, на основании которого была выделена приоритетная цель 2.2 – комплексное развитие сельских территорий.

В основе проведения численной оценки альтернатив с третьего по пятый уровень лежат экспертные методы прогнозирования и количественные методы

**СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ**

разработки управленческих решений. В таблице 1 представлены результаты оценок альтернатив.

Таблица 1

Результаты оценок альтернатив (рассчитано автором)

Ветвь	Оценка	Место
1 (2.1-3.1-4.1-5.1)	3,77E-09	22
2 (2.1-3.1-4.1-5.2)	3,75E-09	24
3 (2.1-3.1-4.2-5.3)	3,77E-09	23
4 (2.1-3.1-4.2-5.4)	3,73E-09	26
5 (2.1-3.2-4.3-5.5)	3,46E-09	33
6 (2.1-3.2-4.3-5.6)	3,54E-09	28
7 (2.1-3.2-4.4-5.7)	3,86E-09	20
8 (2.1-3.3-4.5-5.8)	3,41E-09	34
9 (2.1-3.3-4.5-5.9)	3,49E-09	31
10 (2.1-3.3-4.6-5.10)	3,51E-09	30
11 (2.2-3.4-4.7-5.11)	1,26E-08	1
12 (2.2-3.4-4.8-5.12)	7,41E-09	3
13 (2.2-3.4-4.8-5.13)	7,33E-09	5
14 (2.2-3.4-4.9-5.14)	7,30E-09	6
15 (2.2-3.4-4.10-5.15)	7,12E-09	8
16 (2.2-3.4-4.10-5.16)	7,51E-09	2
17 (2.2-3.4-4.11-5.17)	7,38E-09	4
18 (2.2-3.5-4.12-5.18)	5,57E-09	11
19 (2.2-3.5-4.13-5.19)	5,94E-09	9
20 (2.2-3.6-4.14-5.20)	5,50E-09	12
21 (2.2-3.6-4.14-5.21)	5,41E-09	13
22 (2.2-3.6-4.15-5.22)	5,68E-09	10
23 (2.3-3.7-4.16-5.23)	3,66E-09	27
24 (2.3-3.7-4.17-5.24)	3,78E-09	21
25 (2.3-3.7-4.17-5.25)	3,74E-09	25
26 (2.3-3.7-4.18-5.26)	3,26E-09	35
27 (2.3-3.7-4.19-5.27)	3,51E-09	29
28 (2.3-3.7-4.19-5.28)	3,48E-09	32
29 (2.3-3.7-4.20-5.29)	4,04E-09	17
30 (2.3-3.8-4.21-5.30)	3,99E-09	18
31 (2.3-3.8-4.22-5.31)	3,87E-09	19
32 (2.3-3.9-4.23-5.32)	4,08E-09	16
33 (2.3-3.9-4.24-5.33)	4,46E-09	15
34 (2.3-3.9-4.24-5.34)	4,47E-09	14

**СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ**

Продолжение таблицы 1

35 (2.4-3.10-4.25-5.35)	8,16E-10	37
36 (2.4-3.10-4.26-5.36)	8,29E-10	36
37 (2.4-3.11-4.27-5.37)	1,58E-10	38
38 (2.4-3.11-4.28)	7,29E-09	7

Таким образом, проведенные расчеты позволили выбрать в качестве приоритетной следующую ветвь «дерева целей» – 2.2 – 3.4 – 4.7 – 5.11. Следовательно, достижение главной цели в устойчивом развитии сельских территорий достигается через их комплексное развитие, а именно посредством разработки и реализации индивидуальных траекторий развития для разных типов сельских поселений.

Таким образом, проведенные исследования подтвердили логичность представленной нами концептуальной модели государственного регулирования развития сельских территорий (рисунок 1) с необходимостью использования дифференцированного подхода через разработку индивидуальных траекторий развития для разных типов сельских поселений.

Список литературы

1. Дифференцированный подход к государственному регулированию развития сельских территорий / И.В. Палаткин, Т.М. Полушкина, В.П. Зубов, И.П. Ефимов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве – 2025. – № 3. – С. 217 – 229
2. Цели в области устойчивого развития. 17 целей для преобразования нашего мира. – Текст : электронный // Организация Объединенных наций : официальные сайты. – URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/> (дата обращения 15.12.2024).
3. Шулепов Е.Б. О подходах к построению новой системы государственного управления развитием сельских территорий Российской Федерации / Е.Б. Шулепов, К.А. Задумкин, А.А. Щербак. – Текст : электронный // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2020. – Т. 13. – № 4. – С. 136–153. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-podhodah-k-postroeniyu-novoy-sistemy-gosudarstvennogo-upravleniya-razvitiem-selskih-territoriy-rossiyskoy-federatsii/viewer> (дата обращения: 11.12.2024).

© В.П. Зубов, 2025

АНАЛИЗ СОБЛЮДЕНИЯ НОРМАТИВОВ БЕЗОПАСНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ БАНКАМИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Карп Артем Валерьевич

студент

Волкова Елена Константиновна

к.э.н., доцент

Белорусский государственный университет

Аннотация: В данной статье проводится анализ соблюдения нормативов безопасного функционирования пятью крупнейшими банками Республики Беларусь, входящими в перечень системно значимых банков. Актуальность темы обусловлена тем, что банковская система Республики Беларусь имеет высокую степень рыночной концентрации и, соответственно, финансовая устойчивость крупных банков оказывает влияние на стабильность всей банковской системы. Изложенный в данной статье подход может использоваться в рамках анализа финансовой стабильности экономики страны.

Ключевые слова: финансовая стабильность, нормативы безопасного функционирования, достаточность нормативного капитала, леввередж, крупные риски, риски на инсайдеров.

ANALYSIS OF COMPLIANCE WITH SAFE FUNCTIONING STANDARDS BY BANKS OF THE REPUBLIC OF BELARUS

Karp Artem Valerievich

Volkova Elena Konstantinovna

Abstract: This article analyzes compliance with safe operating standards by the five largest banks of the Republic of Belarus included in the list of systemically important banks. The relevance of the topic is due to the fact that the banking system of the Republic of Belarus has a high degree of market concentration and, accordingly, the financial stability of large banks affects the stability of the entire banking system. The approach outlined in this article can be used in the analysis of the financial stability of the country's economy.

Key words: financial stability, safe operating standards, regulatory capital adequacy, leverage, major risks, insider risks.

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

Одним из ключевых показателей финансовой стабильности является выполнение банками нормативов безопасного функционирования. В силу того, что банковская система Республики Беларусь является высокомонополизированной [1], для оценки уровня безопасности ее функционирования, в качестве объекта анализа, на наш взгляд, будет достаточно рассмотреть банки, отнесенные в I группу системной значимости.

Согласно результатам агрегированной оценки системной значимости, проведенной Национальным банком Республики Беларусь (далее – НБРБ), в группу системной значимости I в 2025 году входят: ОАО «АСБ Беларусбанк», ОАО «Белагропромбанк», «Приорбанк» ОАО и ЗАО «Альфа-Банк». В 2024 году в данном перечне состояло 5 банков, в числе которых были вышеперечисленные, а также ОАО «Сбер Банк». [2].

На рис. 1 представлена динамика размера нормативного капитала системно значимых банков Республики Беларусь в сопоставлении с минимальным допустимым значением. Стоит отметить, что все системно значимые банки соблюдают данный норматив, причем наименьший фактический размер нормативного капитала, который создан у ОАО «Сбер Банк», превышает минимальный порог в среднем в 15,3 раза. У самого крупного банка Республики Беларусь – ОАО «АСБ Беларусбанк» - средний фактический размер нормативного капитала в 148,5 раз выше минимального допустимого значения.

При этом можно наблюдать растущую динамику нормативного капитала системно значимых банков, что свидетельствует об укреплении их финансовой устойчивости в январе 2024 – марте 2025 гг. [3; 4; 5; 6; 7].

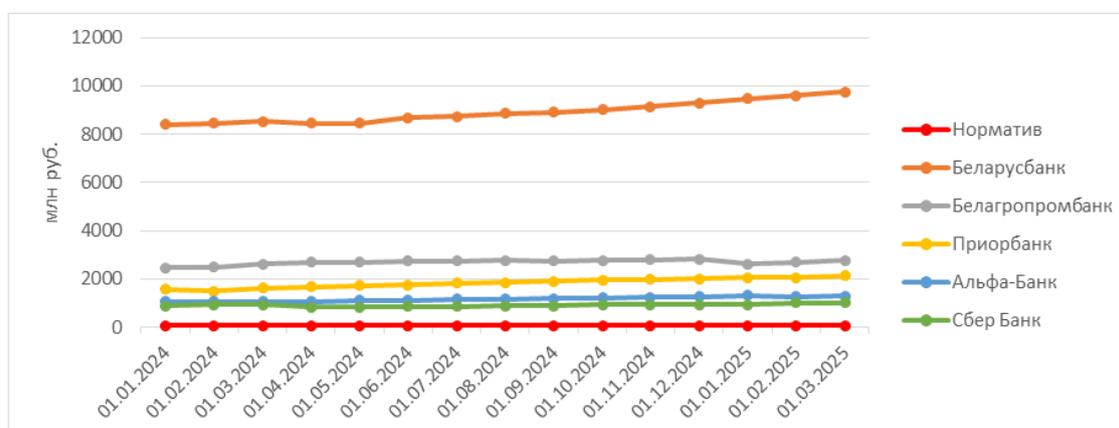


Рис. 1. Размер нормативного капитала банков Республики Беларусь, входящих в группу I системной значимости

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

Более того, стоит обратить внимание и на тот факт, что в совокупности анализируемые банки имеют размер нормативного капитала, в среднем в 51,75 раза превышающий минимальный порог, причем рост данного соотношения на протяжении января 2024 – марта 2025 гг. является быстрым (рис. 2). [3; 4; 5; 6; 7]. Поэтому можно утверждать, что риск потери стабильности банковской системы Республики Беларусь в настоящее время минимален.

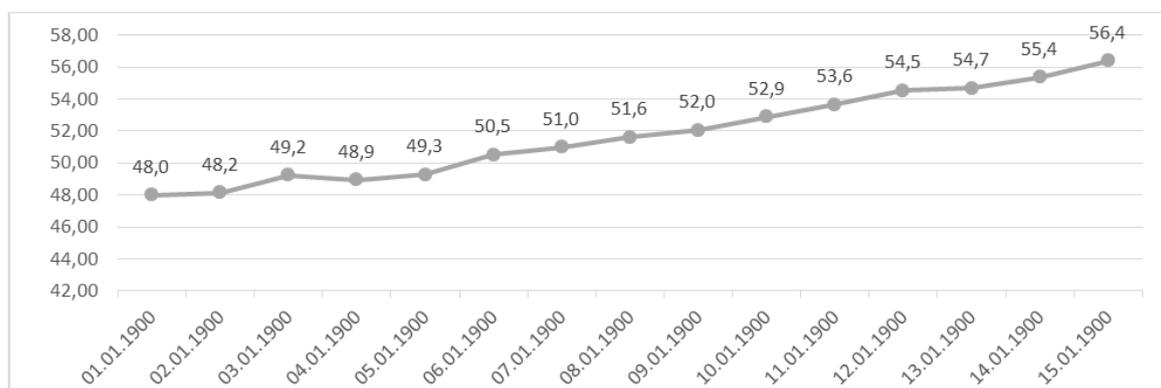


Рис. 2. Отношение фактического среднего значения нормативного капитала 5 крупнейших банков Республики Беларусь к нормативному

Достаточность нормативного капитала отражает долю рисков, которую может покрыть нормативный капитал. При этом по предписанию НБРБ в Инструкции о нормативах безопасного функционирования учитывается кредитный риск, десятикратный размер операционного и рыночного рисков. С учетом данной информации нами была определена средняя достаточность нормативного капитала по 5 крупнейшим банкам (рис. 3).

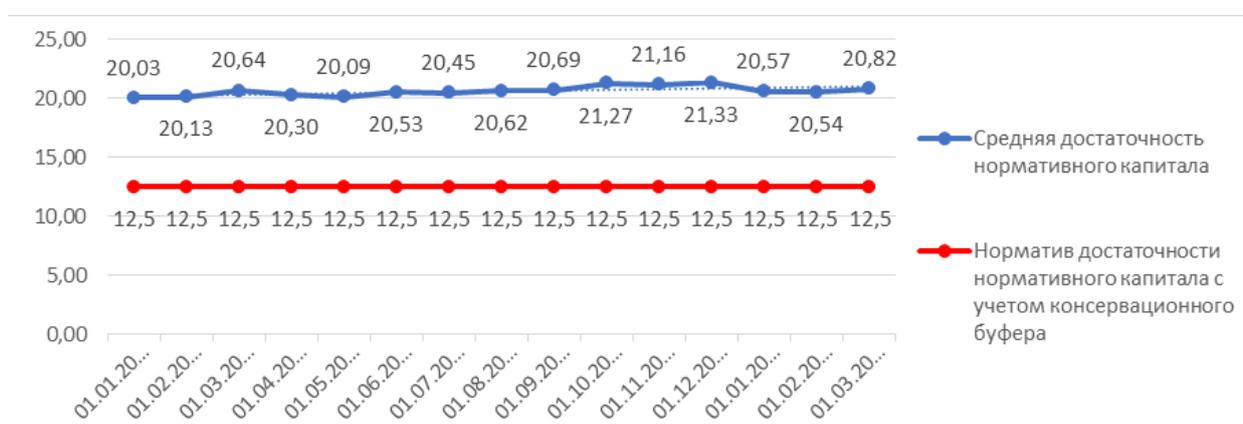


Рис. 3. Среднее значение достаточности нормативного капитала пяти крупнейших банков Республики Беларусь в 2024-2025 гг.

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

Стоит отметить, что нормативный капитал анализируемых банков является достаточным для покрытия суммарной величины рисков, причем в среднем за январь 2024 – март 2025 года фактическая достаточность нормативного капитала оказалась выше минимального допустимого значения в 1,65 раза, что свидетельствует о высоком потенциале в управлении рисками не только системно значимых банков по отдельности, но и банковской системы Республики Беларусь в целом [3; 4; 5; 6; 7].

Минимальное допустимое значение достаточности основного капитала I уровня составляет 8,5% (с учетом консервационного, контрциклического буферов и буфера системной значимости). Так как ОАО «Сбер Банк» в 2025 году перешел во II группу системной значимости, с 1 января 2025 года норматив для данного банка составил 8 %.

На рис. 4 представлены графики отклонений фактических значений достаточности основного капитала I уровня от норматива. Можно заметить, что все системно значимые банки успешно выполняли рассматриваемый норматив на протяжении января 2024 – марта 2025 гг. Наилучшим образом норматив выполнен Приорбанком, более близкие к пороговому значению продемонстрировали Альфа-Банк и Белагропромбанк. [3; 4; 5; 6; 7]. Тем не менее ввиду высокой концентрации банков можно утверждать, что банковская система Республики Беларусь способна покрыть убытки от реализации всех возможных рисков событий в полном объеме за счет основного капитала I уровня, что свидетельствует о высоком уровне финансовой стабильности банковской системы.

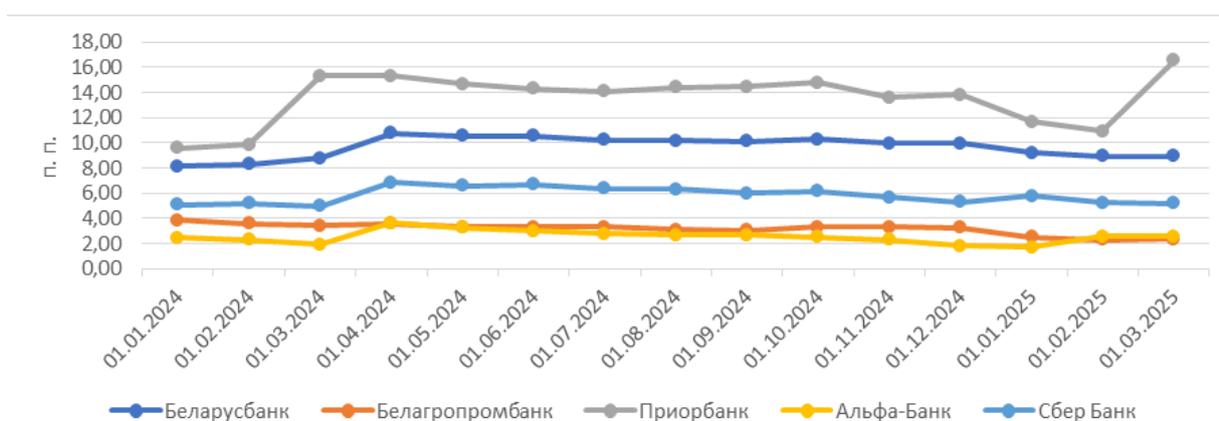


Рис. 4. Отклонения фактической достаточности основного капитала I уровня от нормативной для пяти крупнейших банков Республики Беларусь в 2024-2025 гг.

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

Согласно сведениям о выполнении нормативов безопасного функционирования пятью крупнейшими банками Республики Беларусь, все они демонстрируют положительные результаты в соблюдении норматива левереджа (минимальное допустимое значение для всех банков составляет 3 %). На рис. 5 представлена гистограмма положительных отклонений фактических показателей левереджа от нормативного в январе 2024 – марте 2025 гг. Можно заметить, что наименьшие отклонения характерны для ЗАО «Альфа-Банк», что свидетельствует о более высокой предрасположенности банка к риску, наибольшие отклонения в 2024 году продемонстрировал «Приорбанк» ОАО. ОАО «АСБ Беларусбанк» – крупнейший банк Республики Беларусь – имеет соотношение капитала I уровня и активов в среднем на уровне 12,1%, отклоняющемся от нормативного на 9,1 п. п. [3; 4; 5; 6; 7]. Исходя из вышесказанного, можно отметить, что крупнейшие банки Республики Беларусь стремятся не максимизировать свою прибыль, а решать социально значимые для населения и государства задачи. При этом важно отметить, что анализируемые банки сохраняют высокую устойчивость к потерям, что является значимым аспектом обеспечения финансовой стабильности экономики Республики Беларусь.

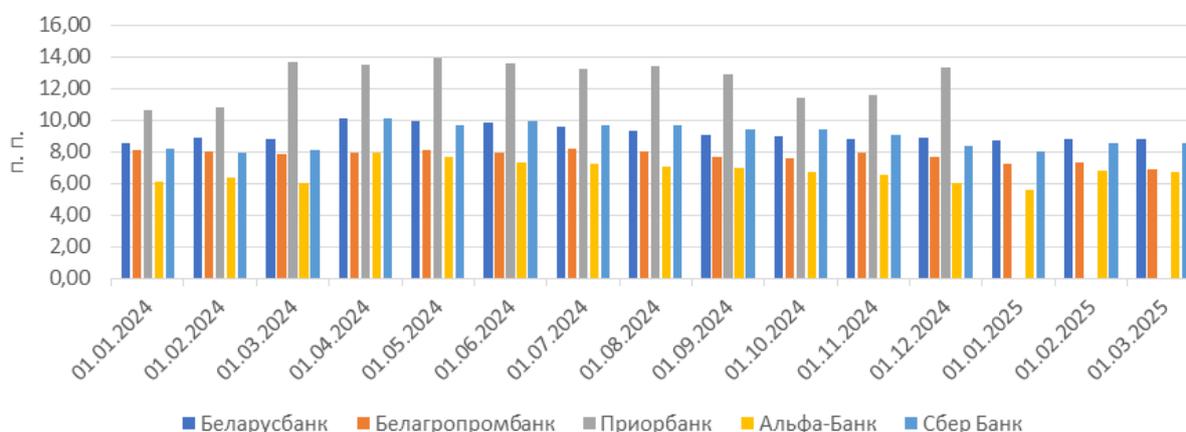


Рис. 5. Превышение фактической величины левереджа крупнейших банков Республики Беларусь над минимальной допустимой в 2024-2025 гг.

Примечание: отсутствуют данные о величине левереджа «Приорбанк» ОАО в 2025 году.

Суммарная величина крупных рисков представляет собой соотношение величины крупных рисков и нормативного капитала банка. При этом согласно Инструкции Национального банка о нормативах безопасного

*СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ*

функционирования, крупными рисками считаются риски на одного должника, превышающие 10% от нормативного капитала. Данный показатель позволяет охарактеризовать уровень концентрации рисков для банка и выявить наличие необходимости для реализации дополнительных мер по диверсификации кредитного портфеля. Нормативное значение суммарной величины крупных рисков определено на уровне шестикратного размера нормативного капитала.

Согласно отчетам банков о выполнении нормативов безопасного функционирования, ни один из крупных банков не допускал высокой концентрации рисков. Наилучшим образом данный норматив был выполнен ЗАО «Альфа-Банк», а ОАО «Белагропромбанк» и ОАО «АСБ Беларусбанк» в связи с осуществлением кредитования крупных проектов демонстрировали самые высокие показатели величины крупных рисков. В то же время стоит отметить, что даже у последних двух банков суммарная величина крупных рисков, в целом, не превышала двукратный размер нормативного капитала.

На рисунке 2.6 представлен график, отображающий результат расчета средней суммарной величины крупных рисков по пяти крупнейшим банкам. Заметим, что минимальное значение показателя за январь 2024 – март 2025 гг. составило 1,30, максимальное – 1,59. [3; 4; 5; 6; 7]. Это свидетельствует о том, что банковская система Республики Беларусь имеет высокую устойчивость к реализации рискованных событий, связанных с кредитованием.

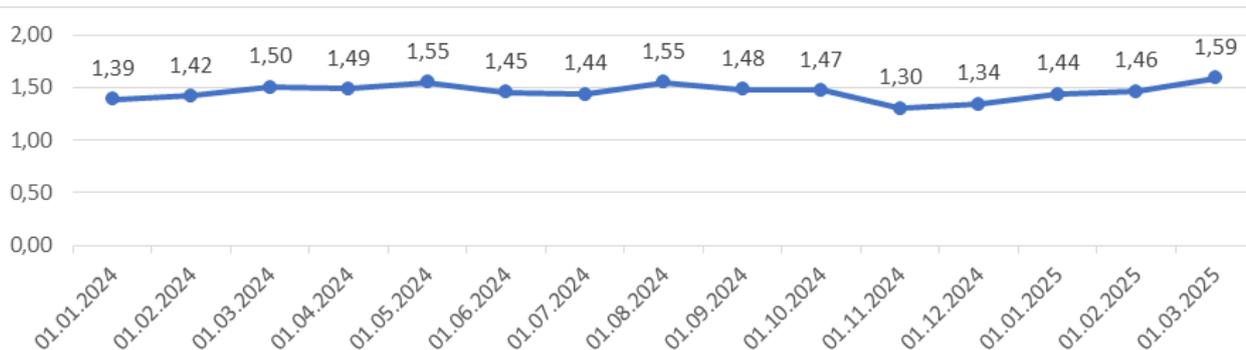


Рис. 6. Среднее значение суммарной величины крупных рисков по пяти крупнейшим банкам Республики Беларусь в 2024-2025 гг.

Суммарная величина рисков на инсайдеров – юридических лиц и взаимосвязанных с ними лиц и инсайдеров – физических лиц и взаимосвязанных с ними юридических лиц показывает соотношение величины рисков, связанных с кредитованием вышеуказанных инсайдеров, и

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

нормативного капитала банка. Данное соотношение, согласно нормативу, не должно превышать 50% от нормативного капитала банка.

Рассматриваемый норматив был выполнен всеми анализируемыми банками, за исключением «Приорбанк» ОАО. С 1 февраля по 1 ноября суммарная величина рисков на инсайдеров для данного банка значительно выходила за пределы допустимых значений. Это могло быть связано с процедурой продажи австрийской группой Raiffeisen Bank International контрольного пакета акций SOVEN 1 Holding Limited в 2024 году. Тем не менее после проведения реорганизации «Приорбанк» ОАО стал одним из лидеров по выполнению данного норматива.

По состоянию на 1 марта 2025 года, наилучшим образом норматив был выполнен ОАО «АСБ Беларусбанк»: суммарная величина рисков на инсайдеров – юридических лиц составила 5,9% от порогового значения. Наиболее близкое к нормативному значению продемонстрировал ОАО «Сбер Банк» (62,6% от порогового значения). [3; 4; 5; 6; 7]. В целом, можно заключить, что вероятность реализации рискованных событий, связанных с инсайдерами, находится на приемлемом уровне, и угроза для финансовой стабильности банковской системы в настоящее время отсутствует.

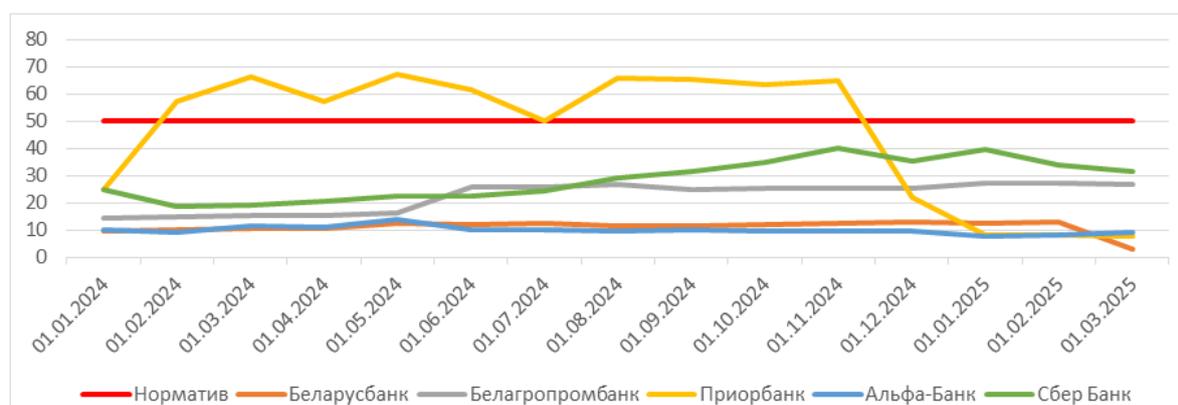


Рис. 7. Суммарная величина рисков на инсайдеров – юридических лиц и взаимосвязанных с ними лиц и инсайдеров – физических лиц и взаимосвязанных с ними юридических лиц для крупнейших банков Республики Беларусь в 2024-2025 гг.

Таким образом, все системно значимые банки Республики Беларусь, в целом, успешно выполняют нормативы безопасного функционирования,

причём со значительным отрывом от предельных значений. Исключением стал «Приорбанк» ОАО, у которого риски на инсайдеров – юридических лиц в 2024 году выходили за рамки допустимых значений. Тем не менее, по соблюдению остальных нормативов данный банк демонстрировал наилучшие результаты. Другие системно значимые банки так же выполняли нормативы безопасного функционирования на должном уровне, что свидетельствует о высокой эффективности функционирования системно значимых банков и их способностью противостоять внешним и внутренним негативным воздействиям. Ввиду наличия высокой концентрации банков в банковской системе Республики Беларусь и полученных результатов анализа можно утверждать, что вероятность реализации рисков событий, которые могут поставить под угрозу эффективность и непрерывность деятельности банковской системы, является низкой, что должно оказать положительное влияние на поддержание финансовой стабильности экономики Республики Беларусь.

Список литературы

1. Карп А.В. Анализ конкурентной среды в банковской системе Республики Беларусь // 81-я научная конференция студентов и аспирантов Белорусского государственного университета [Электронный ресурс] : материалы конф., Минск, 15–25 мая 2024 г. В 3 ч. Ч. 3 / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: А. В. Блохин (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2024. – С. 453-456.
2. Перечень системно значимых банков и небанковских кредитно-финансовых организаций // Национальный банк Республики Беларусь. – URL: <https://www.nbrb.by/system/main-banks> (дата обращения: 28.04.2025).
3. Основные показатели деятельности банка // Официальный сайт ОАО «АСБ Беларусбанк». – URL: <https://belarusbank.by/ru/33139/33151/33154/10560> (дата обращения: 28.04.2025).
4. Нормативы безопасного функционирования // Официальный сайт ОАО «Белагропромбанк». – URL: <https://www.belapb.by/about/spravochnaya-informatsiya/normativy-bezopasnogo-funktsionirovaniya/> (дата обращения: 28.04.2025).
5. Нормативы и резервы // Официальный сайт «Приорбанк» ОАО. – URL: <https://www.priorbank.by/priorbank-main/business-information/bank-reporting/about-normativy-rezervy> (дата обращения: 28.04.2025).

*СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ*

6. Отчетность // Официальный сайт ЗАО «Альфа-Банк». – URL: <https://www.alfabank.by/about/reporting/> (дата обращения: 28.04.2025).

7. Выполнение Банком нормативов // Официальный сайт ОАО «Сбер Банк». – URL: <https://www.sber-bank.by/standards-of-safe-functioning> (дата обращения: 28.04.2025).

© А.В. Карп, Е.К. Волкова, 2025

**СЕКЦИЯ
ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ
НАУКИ**

ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДОО В СОВРЕМЕННОЙ ТЕОРИИ И ПРАКТИКЕ

Маликова Анастасия Игоревна

студент

Институт психологии и образования,
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)
федеральный университет»

Аннотация: Статья рассматривает основные направления оптимизации управления ДОО. Отмечается специфика управления ДОО, а именно нацеленность на повышение качества образовательных услуг, эффективности педагогического процесса и взаимодействия с родителями, а также обеспечение безопасности и комфорта воспитанников. Рассмотрены программно-целевое управление и системно-деятельностный подход в повышении эффективности персонала. Определен потенциал внедрения инноваций и цифровых технологий в сферу управления ДОО.

Ключевые слова: ДОО, управления, оптимизация управления, инновации, структура управления.

OPTIMIZATION OF PRESCHOOL EDUCATIONAL INSTITUTION MANAGEMENT IN MODERN THEORY AND PRACTICE

Malikova Anastasia Igorevna

Abstract: The article considers the main directions of optimization of preschool educational institution management. The specifics of preschool educational institution management are noted, namely, the focus on improving the quality of educational services, the effectiveness of the pedagogical process and interaction with parents, as well as ensuring the safety and comfort of pupils. Program-target management and a system-activity approach to improving the efficiency of personnel are considered. The potential for introducing innovations and digital technologies in the sphere of preschool educational institution management is determined.

Key words: DOO, management, management optimization, innovation, management structure.

В условиях цифровизации и глобализации процесс управления организацией усложняется ввиду появления новых социальных практик и глобальных явлений. В деятельность на всех уровнях взаимодействия индивидов активно внедряются цифровые технологии, что определяет необходимость формулировать новые стандарты качества образования. Система управления дошкольной организацией (ДОО) базируется на определенной специфике, которая определяется изменениями на уровне воспитания детей в раннем возрасте. Повышение качества образовательных услуг, эффективности педагогического процесса и взаимодействия с родителями, а также обеспечение безопасности и комфорта воспитанников представляют собой ключевые направления оптимизации управления ДОО.

С точки зрения создателей теории автоматизации управления [1], процесс оптимизации представляет собой выбор наилучшего варианта их множества возможных, который включает построение математической модели задачи об оптимальном управлении, но к оптимизирующим действиям они относят: формулировку цели управления, выраженную через критерий качества управления; формирование уравнений, описывающих способности движения объекта управления к оптимальному состоянию; определение ограничений на используемые ресурсы в виде построения уравнений неравенства.

Управленцы Р.Л. Акофф, П. Друкер, Ст. Бир, А.В. Бусыгин и др. предлагают рассматривать оптимизацию системы как выполнение четырех шагов:

- 1) определение цели деятельности системы;
- 2) оценку состояния системы;
- 3) определение факторов, оказывающих влияние на прошлое, настоящее и будущее функционирование системы;
- 4) выбор варианта поведения для достижения оптимального состояния системы.

Оптимизация управления – это целенаправленный процесс улучшения системы руководства организацией для достижения её целей наиболее эффективным способом. Она включает в себя анализ существующих управленческих процессов, структур, методов работы и ресурсов, выявление слабых мест и неэффективных звеньев, а затем разработку и внедрение изменений для повышения производительности, снижения издержек и улучшения общих результатов деятельности при имеющихся или меньших ресурсах.

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

Специфика оптимизации управления в ДОО (дошкольной образовательной организации) определяется её основной миссией – созданием оптимальных условий для воспитания, обучения, развития и оздоровления детей дошкольного возраста. Здесь оптимизация направлена не на максимизацию прибыли, а на повышение качества образовательных услуг, эффективности педагогического процесса и взаимодействия с родителями, обеспечение безопасности и комфорта воспитанников, а также на рациональное использование ограниченных (часто бюджетных) ресурсов.

Ключевыми объектами оптимизации в ДОО становятся управление образовательным процессом в соответствии с ФГОС ДО, организация развивающей предметно-пространственной среды, работа с кадрами (повышение квалификации, мотивация), взаимодействие с семьей и социумом, а также эффективное финансово-хозяйственное управление.

Современная наука об управлении рассматривает оптимизацию как процесс приведения системы в наилучшее (оптимальное) состояние для достижения поставленных целей в заданных условиях. Применительно к управлению ДОО, оптимизация предполагает поиск наиболее эффективных способов организации, планирования, мотивации и контроля всех аспектов деятельности учреждения.

Отечественные исследователи активно разрабатывают теоретические основы управления образовательными организациями. Так, Белая К.Ю. в своих работах часто подчеркивает значимость системного подхода к управлению ДОО, рассматривая организацию как сложную систему взаимосвязанных элементов (педагогический процесс, методическая работа, финансово-хозяйственная деятельность, взаимодействие с социумом), управление которой должно быть скоординированным и целенаправленным [2].

Поташник М.М., известный специалист в области управления образованием, акцентирует внимание на управлении качеством образования. Его идеи о программно-целевом управлении, диагностике и мониторинге результатов актуальны и для оптимизации управления ДОО, поскольку позволяют выстраивать деятельность на основе измеримых показателей и своевременно корректировать управленческие решения.

В научной литературе рассматриваются вопросы профессиональной компетентности руководителя образовательной организации как ключевого фактора эффективности управления. Оптимизация, с их точки зрения,

невозможна без постоянного развития управленческих кадров, их способности к стратегическому мышлению и внедрению инноваций.

Важнейшей особенностью управления организацией дошкольного образования в современных социокультурных условиях является отказ от традиционных форм осуществления данного процесса. Это, в свою очередь, предполагает перестройку структур в соответствии с требованиями современного общества к единой системе образования детский сад-школа [3]. Для соответствия этим требованиям руководитель современной дошкольной образовательной организации должен характеризоваться наличием развитых представлений, касающихся различных управленческих подходов. Кроме того, ему необходимы умения и навыки, связанные с их реализацией в ходе практической деятельности [4].

Сегодня образовательная практика отличается переходом большей части дошкольных образовательных организаций в режим развития, в режим инновационной деятельности, поэтому важно выбрать наиболее подходящую структуру управления. Управляя современной дошкольной образовательной организацией руководителю важно уметь изменять подходы к управлению, совершенствовать свои личностные и профессиональные качества.

Руководство ДОУ на основе системно-деятельностного подхода (СДП) связано с определёнными трансформациями в системе менеджмента персонала. Эта, последняя, должна формироваться с учётом запросов современного российского социума. СДП требует от педагогов новых компетенций: умение проектировать развивающую среду, организовывать детскую деятельность (игровую, исследовательскую, проектную), наблюдать и анализировать развитие ребенка, работать в команде, взаимодействовать с родителями как с партнерами. Управление персоналом, ориентированное на социальный заказ, обеспечивает релевантность деятельности ДОО. Ресурсы (время, кадры, финансы) направляются на достижение тех результатов, которые востребованы обществом и государством (в лице ФГОС ДО, который основан на СДП). Это повышает социальную и экономическую эффективность работы ДОО.

Цифровые технологии открывают новые возможности для оптимизации управленческих процессов. Авторы, такие как Рыбакова М.В., указывают на эффективность использования электронного документооборота, автоматизированных систем управления ДОО, цифровых платформ для взаимодействия с родителями и педагогами, инструментов для сбора и анализа данных. Это

позволяет сократить временные затраты на рутинные операции, повысить прозрачность управления и принимать обоснованные решения [5].

Таким образом, исходя из современных позиций управления оптимизация данной сферы в ДОО должно предусматривать ряд важных задач:

1) инновационные практики – оптимизация процесса воспитания и взаимодействия между сотрудниками;

2) цифровые инструменты – оптимизация бюрократизации и электронного документооборота;

3) повышение уровня персонала – что позволит оптимизировать рабочие процессы и методическую деятельность [6];

4) внедрение риск-менеджмента – для оптимизации затрат на непредвиденные расходы;

5) выработка стратегии развития организации – оптимизация стратегических и организационных ресурсов.

б) совершенствование профессиональных компетенций руководителя ДОО.

Для достижения качественно нового уровня управления современной дошкольной образовательной организацией необходим комплексный подход. Он должен объединять модернизацию образовательного процесса и внутренних коммуникаций, переход к цифровым решениям для снижения административной нагрузки, непрерывное развитие кадрового потенциала как основы повышения качества работы, внедрение инструментов прогнозирования и минимизации рисков, а также формирование четкой стратегии использования ресурсов, – все это под руководством компетентного лидера, способного эффективно управлять системными изменениями.

Список литературы

1. Багиев Г.Л., Асаул А.Н. Организация предпринимательской деятельности : учебное пособие / под общ. ред. проф. Г.Л. Багиева. -СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2001. - 231 с.

2. Белая, К.Ю. Система управления дошкольным образовательным учреждениям : автореферат дис. ... кандидата педагогических наук : 13.00.01 / Моск. пед. гос. ун-т. - Москва, 1998. - 16 с.

3. Виноградова, Н.А. Управление дошкольным образованием / Н.А. Виноградова. - Москва: Юрайт, 2020. - 530 с.

*СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ*

4. Гончарова, И.И. Организация ранней профориентации детей старшего дошкольного возраста в ходе проектной деятельности / И.И. Гончарова, М.И. Васильева // Мир науки, культуры, образования. - 2022. - № 5(96). - С. 100-104.

5. Рыбакова М.В., Пивоварова М.Б. Цифровизация образования: проблемы управления и безопасности // Среднерусский вестник общественных наук. 2022.- Том 17.-№ 2: С.161-175.

6. Гасанова Д.И., Багдужева Б.Д., Касумбекова С.М. Современные подходы к управлению дошкольным образованием // Проблемы современного педагогического образования. № 1. 2022. С.101-106.

© А.И. Маликова

**ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СТАНОВЛЕНИЕ
МОЛОДОГО ПРЕПОДАВАТЕЛЯ В РАМКАХ
НАСТАВНИЧЕСКОЙ РАБОТЫ В ВУЗЕ**

Рыбина Елена Викторовна
старший преподаватель
кафедры иностранных языков
филиал ВУНЦ ВВС «ВВА» в г. Челябинске

Аннотация: Данная статья посвящена проблеме становления начинающего преподавателя в вузе, подготовке его к преподаванию дисциплин профессионального курса и созданию системы работы с молодыми преподавателями по восхождению их к профессиональному мастерству. В статье рассмотрена роль наставничества в процессе работы с начинающими преподавателями на кафедре, как наиболее эффективного способа руководства становлением молодых педагогов.

Ключевые слова: наставник, профессиональное становление, педагогическое мастерство, овладение профессией, педагогическая поддержка, саморазвитие, реализация педагогического потенциала, личностно-профессиональное развитие.

**PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF A YOUNG TEACHER
IN THE FRAMEWORK OF MENTORING WORK AT A UNIVERSITY**

Rybina Elena Viktorovna

Abstract: This article is devoted to the problem of the formation of a novice teacher at a university, preparing him for teaching the disciplines of a professional course and creating a system of work with young teachers to ascend them to professional mastery. The article examines the role of mentoring in the process of working with novice teachers at the department, as the most effective way of managing the formation of young teachers.

Key words: mentor, professional development, pedagogical skills, mastering a profession, pedagogical support, self-development, realization of pedagogical potential, personal and professional development.

В настоящее время значительно выросли требования к педагогическому руководству становлением начинающего преподавателя высшей школы, повышению его профессиональной квалификации и методического мастерства, без чего невозможно достичь повышения уровня образовательного процесса в вузе.

Не секрет, что молодые преподаватели, приходящие работать в вуз, порой имеющие ученую степень кандидата наук, слабо знакомы с методикой работы в высшем учебном заведении в целом и уж тем более не готовы к преподаванию профильных профессиональных дисциплин. Помочь преподавателю в его профессиональном становлении, в подготовке к преподаванию специальных дисциплин и способствовать его профессиональному росту – это важная и ответственная задача вузовского руководства и непосредственно коллектива кафедры.

Педагогическое руководство введением в строй молодого педагога является неотъемлемой частью методической работы на кафедре. Процесс становления начинающего преподавателя можно рассматривать с одной стороны, как овладение общими педагогическими приемами, формами и методами работы педагога в современных условиях, так и овладение частной методикой преподавания узкопрофессиональной дисциплины с другой стороны. Работа над первым аспектом подготовки может осуществляться в процессе посещения школы молодого преподавателя на уровне вуза. Вторым аспектом подготовки молодого преподавателя занимается руководство кафедрой и наиболее опытные ее преподаватели.

Начиная эту работу, начальник кафедры проводит беседу, предлагает новому коллеге посетить занятия наиболее опытных преподавателей кафедры, которые осуществляют помощь в подготовке и проведению пробного занятия.

Становление начинающего преподавателя – это сложный и многогранный процесс взаимодействия, постепенного самосовершенствования и восхождения к профессиональному мастерству.

Начальник кафедры организует и контролирует педагогическое руководство процессом профессионального становления молодого педагога путем проведения целого ряда мероприятий, которые осуществляются с помощью опытных преподавателей кафедры.

Опыт показывает, что наличие педагога-наставника позволяет сделать процесс адаптации начинающего преподавателя в коллективе, знакомство с

новыми требованиями и освоение им методики работы в вузе наиболее эффективным.

В основе наставничества лежит взаимодействие, взаимный интерес молодого педагога и педагога-наставника. Процесс наставничества это одна из наиболее эффективных форм профессиональной подготовки, имеющая «обратную связь». Кроме того, наставник, управляя процессом адаптации начинающего специалиста, может корректировать этот процесс, управлять им, используя при этом и другие методы обучения [1, с. 55].

Система наставничества, взятая на вооружение коллективами кафедр, – это залог успеха в сложном деле повышения уровня преподавания дисциплин общего и, тем более, профессионального цикла.

В здоровом коллективе в профессиональном становлении молодых преподавателей принимает участие весь преподавательский состав кафедры. Однако ведущая роль в этом процессе принадлежит педагогу-наставнику.

Прикрепленному к начинающему преподавателю педагогу-наставнику необходимо:

- определить цели и задачи наставнической работы, четко определить требования своего вуза и кафедры в данной области педагогической практики;
- разработать подробную и эффективную программу педагогической поддержки своему подопечному, учитывая уровень его профессиональной подготовленности;
- выбрать эффективные формы и методы взаимодействия;
- вести наблюдение за деятельностью начинающего преподавателя, анализировать и контролировать его профессиональную деятельность;
- быть примером межличностных отношений, образцом профессиональной компетентности, саморазвития и самоорганизации.

Кроме того, наставник должен помнить, что он несет моральную ответственность не только перед самим собой, но и перед коллективом кафедры и руководством вуза за подготовку молодого специалиста [2, с. 62].

При назначении молодому педагогу наставника, следует учитывать многие моменты и сделать правильный выбор. Хорошим наставником может стать не просто опытный преподаватель, но и человек, обладающий многими важными качествами, уважаемый всем коллективом сотрудник. Для роли педагога-наставника подойдет чуткий и внимательный, уважающий чужое

мнение и способный понять и принять первые неудачи молодого подопечного человек, готовый деликатно сделать замечание и поправить коллегу.

Наставник должен уметь эффективно организовывать общение, принимать чужое мнение, уважать чужие чувства. Организуя процесс наставнической поддержки, наставник должен оставлять подопечному возможность для творчества. Несмотря на то, что это должен быть, безусловно, опытный педагог, пользующийся уважением и доверием командования и руководства, мастер своего дела, он должен стремиться к самоанализу и самосовершенствованию [6, с. 86].

Наставнику нужно помнить, что процесс профессионального становления молодого специалиста включает в себя этап адаптации, этап профессионализации и этап профессионального мастерства. Исходя из этого, педагог-наставник формулирует и решает определенные задачи на каждом из этих этапов.

На первом этапе молодой педагог проходит адаптацию в коллективе, делает свои первые шаги в профессии и, опираясь на опыт старших коллег, формирует свой стиль профессиональной деятельности.

На втором этапе наставнику важно оценить перспективы развития подопечного в профессиональном плане, помочь выбрать эффективные формы повышения квалификации и вместе с молодым коллегой разработать перспективный план его профессионального развития.

Достигнув профессионального мастерства, преподаватель продолжает свое самосовершенствование, обретает личностный смысл профессиональной деятельности и готов к реализации своего педагогического потенциала, связанный с наставничеством [5, с. 63].

На этапе адаптации начинающий педагог должен тщательно изучить УМК по учебной дисциплине, посетить несколько занятий опытных коллег – методистов, правильно и с учетом требований данного вуза подготовить учебную документацию и провести пробное занятие.

На этапе профессионализации интенсивность помощи начинающему педагогу снижается. Работа наставника, как правило, направлена на помощь в преодолении барьеров, препятствующих профессиональному росту, оказывается помощь в методическом плане, совместно с подопечным определяются формы повышения квалификации и перспективы личностно-профессионального развития [4, с. 75].

Преподавателю-наставнику необходимо выбрать наиболее эффективные модели взаимодействия с подопечным на каждом этапе работы.

Общение-коррекция будет способствовать выявлению ошибок или трудностей в процессе учебной работы и позволит вовремя принять необходимые меры по их устранению.

Общение-поддержка будет эффективно в разрешении сложных ситуаций, которые могут возникнуть у молодого педагога. Наставник деликатно подскажет выход из создавшейся ситуации, поможет и подскажет, придаст молодому коллеге уверенности в своих силах.

Общение-снятие психологических барьеров – это такой тип общения, который требует от наставника знаний психологии и умения общаться на достаточно высоком уровне, способности установить добрые доверительные отношения с подопечным.

Следует помнить, что общение на основе дружеского расположения, является самой эффективной моделью общения педагога-наставника и молодого специалиста. В основе такого общения лежит взаимная расположенность и доверительность, общая заинтересованность в дальнейшем сотрудничестве [3, с. 103].

Многолетний опыт работы говорит о том, что никому еще не удалось избежать некоторых неудач, трудностей и ошибок в практической педагогической деятельности. Однако, если работа с начинающими преподавателями не пущена на самотек, если на кафедре опытные педагоги-наставники эффективно осуществляют педагогическое руководство процессом их становления, – успех обеспечен; и молодые специалисты быстрее проходят этот путь и становятся профессионалами.

Список литературы

1. Батышев А.С. Педагогическая система наставничества в трудовом коллективе. Дисс. на соискание ученой степени доктора педагогич. наук.- М., 1986.
2. Вершловский С.Г. Учитель-методист – наставник стажера: Книга для учителя.- М.: Просвещение, 1988.
3. Круглова И.В. Наставничество как условие профессионального становления молодого учителя. Дисс на соискание ученой степени кандидата педагогических наук. - М., 2007.

*СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ*

4. Левитан К.М. Личность педагога: становление и развитие. Саратов: Изд-во Саратовского университета, 1990. – 168 с.

5. Плугина М.И. Акмеологическая концепция профессионального становления преподавателей высшей школы Дисс. на соискание ученой степени доктора психологических наук.- М., 2009.

6. Руководство профессиональным становлением молодого учителя: Сб. науч. тр. / Под ред. С.Г. Вершловского.- М., 1985. – 108 с.

© Е.В. Рыбина, 2025

**СЕКЦИЯ
ЮРИДИЧЕСКИЕ
НАУКИ**

ПРАВОВЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ РЕШЕНИЯ ПО ДЕЛУ ОБ ОСПАРИВАНИИ НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ

Буханова Виктория Витальевна

магистрант

ОЧУВО «Международный инновационный университет»

Аннотация: В статье рассматриваются роль судебных решений как правотворческого акта, последствия признания нормативного правового акта незаконным, материальные и правовые последствия, наступающие в результате судебной проверки, а также значимость механизма судебного нормоконтроля в правовом поле Российской Федерации.

Ключевые слова: спорный нормативный правовой акт, судебная проверка, судебное решение, нормоконтроль, последствие.

LEGAL CONSEQUENCES OF THE DECISION IN THE CASE OF CHALLENGING NORMATIVE LEGAL ACTS

Bukhanova Victoria Vitalievna

Abstract: The article examines the role of court decisions as a law-making act, the consequences of recognizing a normative legal act as illegal, the material and legal consequences that arise as a result of judicial review, as well as the importance of the mechanism of judicial review in the legal field of the Russian Federation.

Key words: controversial regulatory legal act, judicial review, court decision, normal inspection, consequence.

Судебные решения, вынесенные в результате рассмотрения дел об оспаривании нормативных правовых актов, несут собой определенные последствия. Последствия решения суда наступают с того момента, когда судебное решение вступает в законную силу.

Суд в результате рассмотрения дела об оспаривании нормативного правового акта вправе удовлетворить заявленные требования полностью или частично, либо отказать в удовлетворении заявленных требований.

Если суд придет к выводу о том, что спорный нормативный правовой акт является незаконным, то впоследствии решение суда по данному делу фактически лишит юридической силы оспоренный нормативный правовой акт. Это подразумевает то, что данный нормативный правовой акт по вступлению решения суда в законную силу подлежит запрету на его дальнейшее применение. Однако такой акт остается существовать в правовом поле, но в случае применения сторон в обоснование своей позиции по делу нормативного правового акта, признанного незаконным, председательствующий по делу обязан учитывать вынесенное судебное решение по оспоренному нормативному правовому акту (Рис. 1).

В случае отказа в удовлетворении заявленных требований, которые заключаются в признании нормативного правового акта (НПА) недействительным, незаконным, нарушающего интересы кого-либо, валидность такого акта в последующем не подлежит сомнению, то есть является неоспоримой.

Вместе с тем, следует обратить внимание, что судебное решение, вынесенное по делу о нормоконтроле, не является новой нормой права. Доступно раскрывает функцию такого решения Никитин С.В.: «Роль судебного решения как правотворческого акта заключается в том, что оно либо запрещает применение спорного нормативного правового акта, признанного судом незаконным, либо ограничивает возможность оспаривания нормативного правового акта, законность которого подтверждена судебным решением» [1]. Анализируя данную точку зрения, можно определить, что такие судебные решения являются автономными нестандартными единицами права, поскольку данные решения обязательно должны учитываться в разрешении дел, в ходе которых стороны апеллируют спорным нормативным правовым актом, а также с таким решением должны считаться субъекты, применяющие спорный нормативный правовой акт.

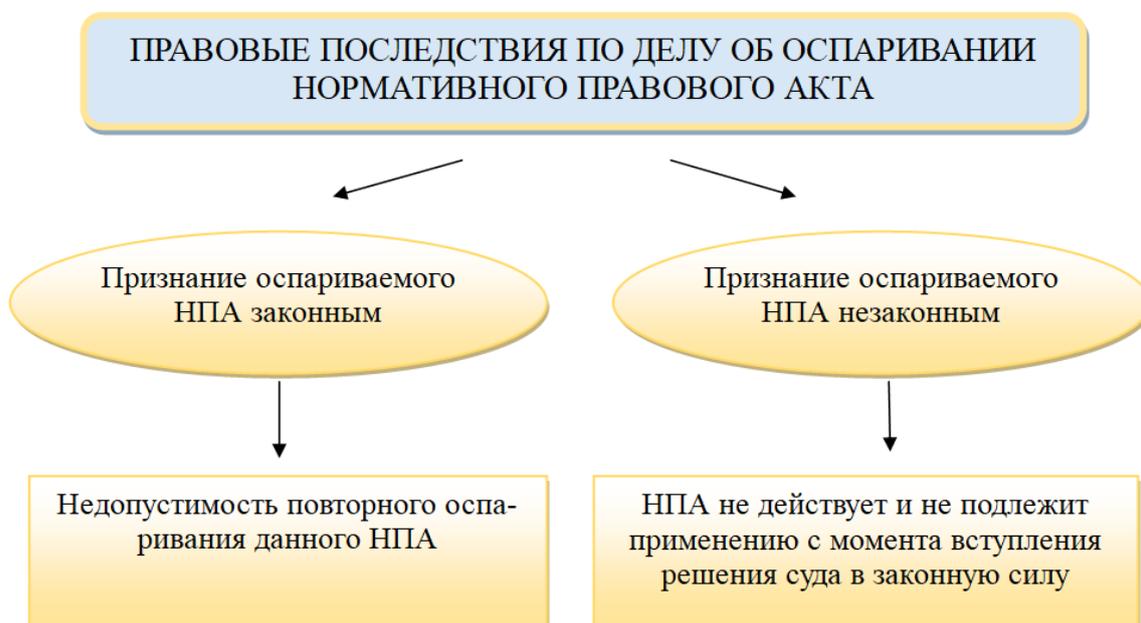
В соответствии с ч.2 ст. 216 КАС РФ в случае признания судом нормативного правового акта не действующим полностью или в части не могут применяться также нормативные правовые акты, которые имеют меньшую юридическую силу и воспроизводят содержание нормативного правового акта, признанного не действующим полностью или в части, либо на нем основаны и из него вытекают [2]. Следовательно, судебное решение влияет не только на

судьбу оспариваемого нормативного правового акта, но и на акты, обладающие нормативными свойствами, связанные с ним.

Неоднократными исследованиями уже установлено, что судебная проверка спорных актов приводит к определенным последствиям, а именно: правовым и процессуальным. Суть правового последствия судебного решения заключается в действии либо прекращении действия спорного правового акта. А сущность процессуального последствия выражается в том, что один и тот же нормативный правовой акт, не может быть оспорен дважды. То есть, если нормативный правовой акт ранее уже был оспорен, то повторной судебной проверке он не может быть подвергнут. Однако, если спорный правовой акт проверялся судом лишь в части, или проверялись отдельные положения нормативного правового акта, то повторное оспаривание такого акта, с моей точки зрения, допускается, но в части тех положений, которые ранее судом не проверялись на их законность.

Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации регламентирует содержание судебного решения по делам об оспаривании нормативных правовых актов. Кроме того, Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 25.12.2018 N 50 «О практике рассмотрения судами дел об оспаривании нормативных правовых актов и актов, содержащих разъяснения законодательства и обладающих нормативными свойствами» разъясняет с какого момента спорные нормативные правовые акты и акты, обладающие нормативными свойствами, признанные незаконными, считаются недействующими [3]. Необходимо отметить, что ст. 215 Кодекса административного судопроизводства Российской Федерации устанавливает момент, с которого начинают действовать правовые последствия признания нормативного правового акта противоречащим закону. По общему правилу действие нормативного правового акта, признанного незаконным, прекращается с момента вступления решения суда в законную силу. Однако спорный акт до вступления решения суда в законную силу регулировал определенные отношения, действуя на протяжении конкретного времени. Следует обратить внимание, что лица, права которых были нарушены, вправе обратиться в суд за защитой своих интересов и прав с исковым заявлением, избрав правильный способ защиты нарушенного права, поскольку в случае

неверного определения правового основания суд вправе отказать истцу в удовлетворении заявленных требований.



**Рис. 1. Правовые последствия по делу об оспаривании
нормативного правового акта**

В результате признания нормативного правового акта или отдельных его положений недействующими необходимо привести незаконные НПА в соответствие с законодательством РФ. Так, региональные органы государственной власти обязаны устранить установленные судом противоречия в течение шести и двух месяцев соответственно, а органы местного самоуправления в срок, установленный решением суда.

Судебное решение обеспечивает своевременную и эффективную защиту прав не только административного истца, заявителя, но и неопределенного круга лиц, на которых распространяется действие оспариваемого акта. Судебные проверки нормативных правовых актов обеспечивают контроль за их законностью. Механизм судебного нормоконтроля дает возможность государству в целом восполнить пробелы и устранить нарушения, возникающие в результате издания нормативных правовых актов, обеспечивая справедливость и законность общественных отношений, являясь важным и незаменимым «ситом» в механизме законности.

Список литературы

1. Никитин С.В. Судебный контроль за законностью нормативных правовых актов: учебное пособие для вузов / С.В. Никитин. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 150 с. – (Высшее образование). – Текст : непосредственный.

2. "Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации" от 08.03.2015 N 21-ФЗ (ред. от 01.04.2025).

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_176147/4dbcd515458823f4ea389955239e2028a58bf296/?ysclid=ma4v0n8tu7616231361

3. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 25.12.2018 N 50 "О практике рассмотрения судами дел об оспаривании нормативных правовых актов и актов, содержащих разъяснения законодательства и обладающих нормативными свойствами".https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_314764/?ysclid=ma4u6r42vg161656441

© В.В. Буханова, 2025

СЕКЦИЯ ИСКУССТВОВЕДЕНИЕ

ОПЫТ ПОСТАНОВКИ ДЕТСКОГО ЭСТРАДНОГО МЮЗИКЛА В ТЕАТРЕ «ТЕРРИТОРИЯ МЮЗИКЛА»

Ющук Полина Николаевна
магистрант

Научный руководитель: **Персидская Юлия Дмитриевна**
кандидат искусствоведения, доцент кафедры режиссуры
УО «Белорусский государственный университет
культуры и искусств»

Аннотация: Статья посвящена анализу взаимопроникновения эстрадного и театрального искусства на примере детского репертуара минского театра «Территория мюзикла» (2012–2022 гг.). Рассматривается эволюция жанровых моделей детского эстрадного мюзикла (театрализованный дивертисмент, мюзикл по мотивам мультипликации, эстрадно-цирковой мюзикл, рок-мюзикл по мотивам музыкального кинофильма) как результат синтеза театральных и эстрадных приемов. Выявляются тенденции к усилению зрелищности, стилистическому переосмыслению материала и поиску интерактивных форм коммуникации с детской аудиторией в современном эстрадном искусстве Беларуси.

Ключевые слова: детский эстрадный мюзикл, театр «Территория мюзикла», Геннадий Гладков, эстрадное искусство, эстрадное представление, детская аудитория, взаимодействие искусств.

THE EXPERIENCE OF STAGING CHILDREN'S VARIETY MUSICALS AT THE «TERRITORY OF THE MUSICAL» THEATRE

Yuschuk Polina Nikolaevna
Scientific adviser: **Persidskaya Yulia Dmitrievna**

Abstract: The article is devoted to the analysis of the interplay of variety art and theatrical art, using the example of the children's repertoire of the Minsk «Territory of the Musical» Theatre (2012–2022). It examines the evolution of genre models for children's variety musicals (theatricalized divertissement, musical based

on animation, variety-circus musical, rock musical based on a musical film) as a result of the synthesis of theatrical and variety techniques. Trends towards enhanced spectacle, stylistic reinterpretation of material, and the search for interactive forms of communication with the children's audience in contemporary variety art in Belarus are identified.

Key words: Children's variety musical, «Musical Territory» Theatre, Gennady Gladkov, variety art, variety performance, young audience, interplay of arts.

Взаимопроникновение различных видов и жанров искусства является характерной особенностью современной культуры. Искусство эстрады функционирует здесь как один из заметных катализаторов, так как в значительной степени ускоряет данный процесс, оказывая существенное влияние на другие виды искусства, но при этом сохраняя свою собственную специфику. Свойственные ему установки – ориентация на зрелищность, опора на актуальные музыкальные идиомы, интерактивность и стремление к прямому эмоциональному контакту с публикой – находят все более широкое применение в смежных областях, в том числе в музыкальном театре.

Наиболее яркое развитие эта тенденция получает в сфере постановок для детей и подростков, где выразительный потенциал эстрады оказывается востребованным инструментом для вовлечения и удержания внимания зрителя, а также выстраивания коммуникации с детской аудиторией. Как следствие, театральные подмостки становятся площадкой для генезиса и эволюции гибридных форм, в ряду которых особое место занимает эстрадный мюзикл. Рассматривая специфику жанра применительно к детской аудитории, А.А. Бахтин исследует детский мюзикл как разновидность музыкально-драматических представлений, которые характеризуются «...зрелищностью, яркостью, живописностью, построены на принципе «игры всерьез», создающей особое знаковое пространство, где все происходящее на сцене воспринимается с максимальной зрительской искренностью» [1, с. 5]. В свою очередь, В.В. Брейтбург определяет эстрадный мюзикл в более широком контексте как музыкально-театральное сценическое действие, «музыкальную основу которого составляет популярная музыка во всем ее нынешнем стилистическом разнообразии. При этом эстрадный мюзикл несет в себе все жанровые признаки собственно мюзикла: динамичную музыкальную драматургию, обращение к известным литературным сюжетам, акцент

на зрелищность, стремление к развлекательности» [2, с. 110]. Понимание того, каким образом эстрадные принципы адаптируются и модифицируются в деятельности театров, работающих с детской возрастной категорией, становится ключевой задачей для осмысления современных векторов развития сценического искусства.

При исследовании сложных гибридных форм, образующихся на стыке театра и эстрады, возникает некоторая методологическая неоднозначность. Она связана с необходимостью различать структурную организацию представления, то есть его формальную модель, заимствованную или модифицированную под влиянием эстрадного искусства, и содержательную, эмоционально-смысловую направленность, которая может относиться к традиционным драматургическим жанрам. Прежде чем приступить к непосредственному анализу детского репертуара, следует уточнить специфику понятия «жанр» в контексте эстрадного искусства. И.А. Богданов подчеркивает, что «на эстраде термин «жанр» трактуется неоднозначно, так как в нем заложена органичная двойственность» [3, с. 113]. С одной стороны, мы можем рассматривать эстрадный жанр как структурообразующий элемент, способствующий формированию определенных жанровых моделей представления, а с другой – в качестве драматургического жанра, то есть эмоционально-смысловой составляющей, отражающей угол зрения режиссера на действительность.

Для анализа обозначенных процессов в культурном пространстве Беларуси показателен опыт частного минского театра «Территория мюзикла» в период с 2012 по 2022 год, созданного совместными усилиями нескольких артистов театра музыкальной комедии, режиссера Анастасии Гриненко, актера и хореографа Дмитрия Якубовича. Причиной его возникновения стало неумное желание творческой команды реализовывать собственные современные проекты вне рамок репертуарной политики государственного учреждения. Коллектив под управлением художественного руководителя, опытного режиссера А. Гриненко и руководителя театра, хореографа-постановщика Д. Якубовича первым в Республике целенаправленно сосредоточился на жанре мюзикла и экспериментальном расширении его границ [4].

Изначально основу детского репертуара театра в значительной степени составляли мюзиклы Геннадия Гладкова, зачастую созданные в творческом союзе с Юрием Энтиным. Эти произведения до сегодняшнего дня по праву

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

занимают особое место в контексте детского эстрадного искусства, предполагая узнаваемую мелодическую линию, легкость запоминания и шлягерный потенциал номеров. Для музыкальных и иных театров Беларуси, включавших в репертуар музыкальные спектакли для детей, первой нетипичной жанровой моделью стала премьера театрализованного дивертисмента «Иохим Лис – детектив с дипломом» (2012 г.), сюжетной основой которого является сказочная повесть шведского писателя Ингемара Фьеля. Композиционно действие выстроено как серия самостоятельных зрелищных вокальных номеров с оркестровой фонограммой, объединенных общим режиссерским ходом. Вместе с тем, драматургическую основу представления составляет расследование, вследствие которого главный герой сталкивается с большим количеством сложных интеллектуальных перипетий. Ярко выраженная детективная структура повествования позволяет определить соответствующий драматургический жанр постановки. Выбор А. Гриненко такого режиссерского подхода для первого в репертуаре театра спектакля свидетельствует о признании художественной состоятельности эстрадного представления как формы, а содержание постановочного материала указывает на тенденцию к усложнению драматургии в сфере популярного искусства для детей.

Иную жанровую модель – мюзикл – представляет постановка «Голубой щенок» (2015 г.), созданная по мотивам одноименного мультфильма (1976 г., режиссер Е. Гамбург). В отличие от рассмотренного выше примера, акцент с отдельных зрелищных номеров здесь смещается в пользу развития целостного сюжета с осовремененным музыкальным оформлением. Популярный развлекательный жанр используется для отражения острой, злободневной социальной критики, направленной против доминирования внешних атрибутов и модных стандартов, а характерный музыкально-поэтический язык Г. Гладкова служит для обрамления столь актуального социального послания. По сравнению с более лирическим первоисточником, данная авторская концепция усиливает сатирический аспект, что достигается введением новых гротескных персонажей (Лев и светская Львица, конформный Хамелеон, Конь в пальто). Узнаваемые современные типажи карикатурно изображают общество, одержимое модой и статусом, резко контрастируя с образом главного героя, чьи подлинные внутренние качества – доброта, смелость, искренность – утверждаются как истинные ценности. Все это является характерной чертой драматургического жанра сатира. Таким образом, сказочная основа

преобразуется в злободневное размышление о проблеме выбора между соответствием трендам и сохранением собственной идентичности в условиях давления общественных ожиданий, облекая серьезное содержание в зрелищную и динамичную форму эстрадного представления.

С течением времени репертуарная политика театра претерпела некоторые изменения. В дополнение к постановкам на музыку Г. Гладкова афишу пополнили детские новогодние представления белорусских авторов, среди которых значится интерактивное мюзик-фэнтези «Тетушка Простуда и Волшебные часы» (2016 г., либретто Н.Г. Марчук). В основе представления лежит музыкальный материал композитора Е.В. Атрашкевич, чей многолетний опыт в области детской музыки и, в частности, эстрадной песни позволил создать яркие и непосредственные музыкальные образы. Однако определяющую роль в формировании жанровой модели в данном случае играет насыщенность постановки выразительными режиссерскими приемами, заимствованными из практики эстрадного искусства. К таким приемам относятся: активное использование эстрадно-цирковых номеров (иллюзия, манипуляция, фокусы) как средства визуализации волшебства; внедрение зрелищных хореографических решений («степ на лыжах» Д. Якубовича), работающих на стыке танца, спорта и эксцентрики; разнообразные приемы игратизации, заменяющие стандартные игровые элементы сложными драматургическими ходами, основанными на прямом взаимодействии с аудиторией и создающими в сознании зрителя иллюзию влияния на развитие действия. Синтез музыкальной драматургии с ярко выраженными эстрадно-цирковыми и интерактивными компонентами позволяет говорить об образовании жанровой модели эстрадно-циркового мюзикла. Драматургический жанр представления вполне точно определен авторским подзаголовком. Как отмечает Т.Н. Бабич, «репертуарные подзаголовки свидетельствуют о модификации и внутрижанровых постановочных разновидностях мюзикла» [5, с. 2], что находит подтверждение и в данном конкретном случае. Местом действия для традиционной архетипической битвы за праздник выступает мир магии и волшебных артефактов, подчеркивая принадлежность сюжетной основы к жанру фэнтези. Аналогичный художественный метод получил развитие и в следующем эстрадно-цирковом мюзикле «Новогодняя битва магов» (2019 г., музыка И. Поляков, либретто

Н. Марчук). Примечательно, что, как и в предыдущей постановке, режиссер осмысляет вовлечение зала в сценическое действие как важный элемент драматургии. Преодоление магических препятствий, создаваемых антагонистами, требует коллективного участия зрителей в игровых «заклинаниях». Подводя итог вышесказанному, наблюдается тенденция к усилению визуальной и технологической составляющих, а также к размыванию границ между сценой и зрительным залом через интерактивные практики, что в совокупности свидетельствует о поиске новых форм выразительности и коммуникации в современном сценическом искусстве для детей.

Показательный пример адаптации советского культурного наследия (музыкальная киносказка «Новогодние приключения Маши и Вити» 1975 г., режиссеры Г. Казанский, И. Усов) для современной эстрадной сцены представляет собой новогоднее представление «Маша и Витя против Диких гитар» (2021 г.). Анализируя жанровую природу данной постановки, необходимо отметить особенность музыкально-композиционной структуры. Ключевым художественным решением выступает реоркестровка известной партитуры Г. Гладкова в эстетике рок-музыки. В данном случае рок-стилистика функционирует как основа всей музыкальной драматургии и выступает структурообразующим элементом, позволяющим классифицировать постановку как рок-мюзикл. Такое новаторское для детской театральной практики решение также послужило основой для переосмысления содержания представления. Постановка сохраняет базовую сюжетную линию оригинала в драматургическом жанре приключенческой истории (операция Маши и Вити по спасению Снегурочки), однако вносит значимый элемент модификации – измененную мотивацию антагониста. Кощей организует пародийное эстрадное шоу «Голос» и похищает Снегурочку как главную звезду, что вводит в повествование элемент медийной сатиры. Постмодернистский характер постановки, отсылающий к современным культурным кодам, делает сюжетных ход более близким, понятным и увлекательным для современной публики. Аргументированной представляется точка зрения Т. Н. Бабич, согласно которой «к термину «мюзикл» обычно прибегают в тех случаях, когда имеют в виду спектакль, перекликающийся с интересами и запросами сегодняшнего дня, предлагающий современный или осовремененный сюжет и музыку» [5, с. 1]. Рок-мюзикл демонстрирует современный эстрадно-музыкальный подход,

СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ

основанный на взаимодействии классического материала с актуальными музыкальными стилями и социокультурными реалиями, отраженными в сатирических элементах драматургии.

Таким образом, на основе анализа детского мюзикла, представленного в репертуаре театра «Территория мюзикла», можно выделить четыре основополагающие жанровые модели эстрадного представления: театрализованный дивертисмент, характеризующийся акцентом на зрелищные эстрадные номера, объединенные общим режиссерским ходом; мюзикл по мотивам мультипликации, переносящий на сцену модернизированный анимационный сюжет как целостную музыкально-драматическую форму; эстрадно-цирковой мюзикл, включающий в структуру синтетические номера в сложной исполнительской технике; рок-мюзикл по мотивам музыкального кинофильма, где определяющим фрагментом структуры становится переосмысленная в рок-стилистике музыкальная драматургия первоисточника. Последовательное появление данных моделей отражает эволюционный процесс освоения музыкальным театром элементов эстрадного искусства: от включения в драматургию представления вставных зрелищных номеров к созданию комплексных синтетических форм с активной интеграцией эстрадных приемов. Благодаря взаимодействию рассмотренных нами видов искусств в культурном пространстве Беларуси наблюдается общая тенденция к усилению зрелищности, смелому стилистическому переосмыслению материала, а также поиску новых эффективных способов коммуникации с современной детской аудиторией.

Список литературы

1. Бахтин, А.А. Синтез искусств как основа мюзикла для взрослых и детей : автореф. дис. ... канд. иск. : 17.00.01 / Бахтин Андрей Александрович ; Рос. академ. театр. иск. (РАТИ). – М., 2006. – 34 с.
2. Брейтбург, В.В. Отечественный эстрадный мюзикл в контексте бытования массовых жанров: к постановке проблемы / В.В. Брейтбург // Манускрипт. – 2018. – № 8. – С. 106–111.
3. Богданов, И.А. Драматургия эстрадного представления / И.А. Богданов, И.А. Виноградский. – СПб : Изд-во СПбГАТИ, 2009. – 424 с.

*СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ*

4. Театр Территория мюзикла : [сайт]. – Минск, 2012–2021. – URL: <https://musicals.by> (дата обращения: 01.04.2025).

5. Бабич, Т.Н. Мюзикл на сцене современного театра Беларуси: художественно-эстетический аспект / Т.Н. Бабич // Духоўныя асновы сучаснай культуры: праблемы захавання культурнай спадчыны : XVI Міжнародныя Кірыла-Мяфодзіеўскія чытанні, прысвечаныя Дням славянскага пісьменства і культуры, Мінск, 26–28 мая 2010 г. / Беларускі дзяржаўны ўніверсітэт культуры і мастацтваў ; рэдкал.: М. А. Мажэйка (старш.) [і інш.]. – Мінск, 2011. – Т. 2. – С. 17–21.

© П.Н. Юшук, 2025

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

**СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НАУКИ:
ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, ПРОГНОЗЫ**

Сборник статей

Международной научно-практической конференции,
состоявшейся 1 мая 2025 г. в г. Петрозаводске.

Ответственные редакторы:

Ивановская И.И., Кузьмина Л.А.

Подписано в печать 02.05.2025.

Формат 60x84 1/16. Усл. печ. л. 3.95.

МЦНП «НОВАЯ НАУКА»

185002, г. Петрозаводск,

ул. С. Ковалевской, д.16Б, помещ. 35

office@sciencen.org

www.sciencen.org

16+

НОВАЯ НАУКА

Международный центр
научного партнерства



NEW SCIENCE

International Center
for Scientific Partnership

МЦНП «НОВАЯ НАУКА» - член Международной ассоциации издателей научной литературы
«Publishers International Linking Association»

ПРИГЛАШАЕМ К ПУБЛИКАЦИИ

1. в сборниках статей Международных
и Всероссийских научно-практических конференций
<https://www.sciencen.org/konferencii/grafik-konferencij/>



2. в сборниках статей Международных
и Всероссийских научно-исследовательских,
профессионально-исследовательских конкурсов
<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-konkursy/grafik-konkursov/>



3. в составе коллективных монографий
<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-monografii/grafik-monografij/>



<https://sciencen.org/>